

2.4 SIVISTYSTOIMI

Hyvök 21.2.2024

Kunta järjestää esi-, perus- ja lukiokoulutuksen; muusta toisen asteen koulutuksesta vastaa Järvisuodun koulutuskuntayhtymä eli Jami. Jamin tiloissa opetusta järjestää myös Sedu. Eri-ikäisten vapaa-ajan ohjattua toimintaa sekä taiteiden perusopetusta järjestävät Järvisuoden kansalaisopisto ja Härmänmaan musiikkiopisto, joille kunta maksaa kannatusmaksua tai kuntaosuudet opetuksesta. Sivistystoimi ylläpitää kouluverkkoa, johon kuuluu Lappajärven yhteiskoulu keskustassa ja yksi kyläkoulua, 2-opettajainen Länsirannan koulu.

Hyvinvoinnin ja sivistyksen toimialaan liittyvät sivistyksen perustyyön lisäksi kirjastopalvelut sekä vapaa-aikapalvelut. Vuonna 2022 aloitettiin järjestelmällinen työskentely hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtiosuuden lisäosaa eli HYTE-kertoimien toimintaa kuvaaviin prosessi-indikaattorien mittareista. Työtä hyvinvointikehittämisen eteen on jatkettu vuonna 2023. Koko kunnan sähköinen hyvinvointikertomus tuotettiin vuoden 2023 aikana.

Lappajärven kunta on saanut valtiosuoslaskelmassa hyvän palautuksen vuonna 2023. Lisäksi ennakoiava vuoden 2024 arvio näyttää positiivista kehittymistä. Vuoden 2023 HYTE-kerroin valtiosuusalautus oli 56 482 €. Vuoden 2024 arvio Lappajärven kunnan HYTE-kertoimen osalta on 0,70 (väestöllä painotettu 1,05), jonka suuruus valtiosuusalautuksena on 57 527 €. Lappajärven vertailukunnat jäävät kertoimessa huomattavan paljon. Valtiovarainministeriö on ennakoinut, että arviolta vain alle 30 kuntaa saa HYTE-kertoimeksi 0,70 tai enemmän. (Valtiovarainministeriö valtiosuoslaskelmia 2024).

Investoinneista aloitettiin prosentti taiteeseen -hanke. Vuoden 2023 lopulla hankkeeseen oli taiteilijoiden portfoliohaku ja taidehankinnan toteuttaminen pyritään saamaan loppuun vuoden 2024 aikana. Investoinneista toteutettiin lukiorakennuksen puoleisten luokkien varustaminen älytauluilla.

Henkilöstömenojen toteumaprosentti oli 100,5, mikä on hyvä tulos kun verrataan palkkojen nousua vuoden aikana talousarvioon tehtyyn palkkavaraukseen. Palvelujen ostojen toteumaprosentti oli niinkin korkea kuin 118, mikä johtuu lähinnä varhaiskasvatuksesta. Vuokrat ovat ylittyneet kaikilla kustannuspaikoilla, mikä johtuu kunnan omasta toiminnasta. Tilikaudelle on tullut ylityksiä, jotka ovat suuria niin rahamäärällisesti kuin prosentuaalisesti. Näitä lähinnä varhaiskasvatuksen ja Härmänmaan musiikkiopiston ylityksiä on käsitelty hyvinvointivaliokunnassa tilikauden aikana. Varhaiskasvatuksen ylitys johtuu molempien kuntien talousarvion virheellisestä tekemisestä sekä palkkojen noususta ja sijaisten käytöstä toiminnassa.

2.4.1 Sivistystoimen hallinto

Hallinto keskittyi normaalin toiminnan ylläpitämiseen sekä hankkeiden hallintaan. Vuonna 2023 sivistystoimessa olivat taulukossa esitetyt hankkeet. Taulukossa on myös hankkeiden budjetointi. Harrastaminen Suomen malli -hankkeesta jouduttiin palauttamaan noin 10.000 euroa takaisin. Uusi hanke Harrastaminen Suomen malli 2023-2024 haettiin keväällä 2023 ja sen aloitus meni edellisen hankkeen kanssa päällekkäin. Hankkeelle 2022-2023 jäi perusopetuksessa hakematta jatkoaika. Suurin osa hankkeiden rahoituksesta on käytetty henkilöstön palkkaukseen.

TA2023

myönnetty OMARAHOITUS

HANKE	kp	KOKONAISBUDJETTI	avustus	OSUUS	käyttöaika
				0	
Kerho 2022	4357	7540.00	5278	2262	23.5.2022-31.12.2023

Harrastaminen Suomen malli 2022-23	4356	20625.00	16500	4125	1.8.2022-31.7.2023
Liikkuva koulu 2023	4359	27500	13750	13750	1.1.2023-31.12.2023
Koronalisä 23-24 (perusopetus)	4358	41052.63	39000	2052.63	26.10.2022-31.7.2024
Poikkeusoloavustus 2021 (lu)	4421	12880	12235	645	24.9.2021-31.7.2023
Koulunuorisotyöntekijä	4721	38888.89	35000	3888.89	1.1.2023-31.12.2024
Opiskeluhoultohanke 2023	4360	45385.71	31770	13615.71	1.1.2023-31.12.2024
Osaajan kuntaosuus	4347			1955.08	2023
Palvelutila-hanke	4617	12500.00	10000	2500.00	1.4.2022-31.5.2023
Alajärven SITKO-hanke	4111			2000	

Hyvinvointivaliokunta hyväksyi toimikautensa aikana mm. kulttuurikasvatussuunnitelman, harrastetakuumallin, perusopetuksen opetussuunnitelman päivityksiä ja perusopetuksen kehittämiskohteiden arvioinnin. Valiokunnassa käsiteltiin useampaan otteeseen Rantakankaan koulun siirtymistä. Myöhään kevättalvella tulleet aloitteen siirron perumisesta hankaloittivat jonkin verran siirron lopullista toteuttamista ja aiheutti henkilöstössä epätietoisuutta. Suunnitelman siirron toteuttamiseksi oli aloitettu jo hyvissä ajoin vuoden 2022 puolella.

Sivistystoimessa täytettiin viisi virkaa tai toimea, joihin saatiin pätevät tekijät. Ennen virkahakuja hyvinvointivaliokunta muutti virkarakennetta, minkä kunnanvaltuusto hyväksyi. Kirjaston henkilöstörakenteessa palattiin kirjastonjohtajakauteen.

Tavoitteiden toteutuminen

Sivistystoimi/ Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Opetusvirkojen riittävyys ja oikeanlainen virkarakenne	Virkarakenne on ajantasaistettu	Virkoihin on riittävät opetustunnit ja virkoja sekä tuntiopettajuuksia on oikea määrä verrattuna oppilaisiin.	Toteutunut. Virkoja lakkautettiin sekä muutettiin opetustarvetta vastaavaksi.

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	107.665		107.665	92.808,98	14.856,02
Toimintamenot	-107.350		-107.350	-86.118,67	-21.231,33
Toimintakate	315		315	6.690,31	-6.375,31
Tilikauden yli- /alijäämä	0			6.690,31	-6.690,31

2.4.2 Esi- ja perusopetus

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Lappajärvellä perusopetusta annettiin kaikille luokka-asteille Lappajärven yhteiskoulussa ja alaluokkaikäisille (0. – 6. –luokat) Länsirannan koululla. Rantakankaan koulun oppilaat siirtyivät yhteiskoulun oppilaiksi syyslukukauden 2023 alusta. Yhteiskoulun tilat saatiin riittämään, kun yhdestä opetustilasta siirrettiin yläluokkien opetus lukion puolelle. Siirtyminen on sujunut hyvin, huoltajilta sivistystoimeen asti tullut palaute on ollut neutraalia tai positiivista. Koulukyytireitistö tarkistettiin vastaamaan muuttunutta tilannetta.

Yhteiskoululla opetustilat ovat olleet kattavasti käytössä. Opetustilojen käyttö ei mene täysin uuden koulun tilasuunnittelun mukaisesti ja tämä on näkynyt mm. eteistilojen ahtautena ja levottomuutena yläluokkien välitunneilla. Välituntitoimintaa ja alueita muutettiin syyslukukaudella 7-9 luokkien osalta ja heille on tulossa päivittäisiä ulkoviikintunteja.

Vuoden 2023 opettajien tiimityöskentely muuttui syyslukukaudelle siten, että luokat 0.-6. jaettiin 0.-2.- ja 3.-6.-luokkien tiimeihin. Lisäksi koulussa toimii 7.-9.-luokkien ja erityisopetuksen tiimi. Digitutoreina työskennelleet opettajat ovat tarjonneet opettajille koulutusta ja tukea oppitunneille uusien laitteiden ja opetustapojen opetteluun ja sama toimintatapa jatkuu pysyvänä. Opettajille suunnattua Opeka-taitotasomittaristoa ei teetätetty.

Oppilashuollon-tiimi on päivittänyt opiskeluhoollon käsikirjan, joka valmistui syyslukukaudella. Päivityksessä on huomioitu opetussuunnitelman muutokset, jotka ovat koskeneet oppilas- ja opiskelijahuoltolakeja. Oppilashuollon käsikirjassa kuvataan kunta- ja oppilaitostason toimintatavat opiskeluhoollissa. Erityisopetuksessa aloitti syyslukukaudella erityisluokanopettaja, jonka opetuksessa on käynyt pääasiassa luokkien 1-4 erityisen tuen oppilaita.

Kehityskeskustelut käytiin keväällä 2023; ensimmäistä kertaa kokeiltiin ryhmäkehityskeskusteluja. Keskustelut käytiin aineenopettajien kanssa oppiaineryhmittäin (esim. Äidinkielen opettajat ja matemaattisten aineiden opettajat). Ryhmissä olivat mukana sekä perusopetuksen että lukiokoulutuksen opettajat. Luokanopettajien ryhmät muodostettiin luokkatasojen mukaan. Erityisopettajat olivat oma ryhmänsä. Kehityskeskustelujen jälkeen opettajakunnalta kerättiin vielä palaute kehityskeskusteluista sekä kysyttiin mielipiteitä keskusteluissa esille nousseisiin kehitysideoihin. Kehitysideoihin palattiin syksyn suunnittelupäivässä. Kolme neljästä opettajasta haluaisi käydä seuraavankin kehityskeskustelun ryhmäkeskusteluna. Tavoitteena on, että joka toinen kehityskeskustelu olisi yksilökeskustelu ja joka toinen ryhmäkeskustelu.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Tvt-taitojen kehittäminen (oppilas+opettaja)	Opeka-taitotasomittari	Hyvä ja tasainen taitotaso, kehittymissuunnitelma puutteita varten	Opettajille on järjestetty sisäisiä koulutuksia, oppilaiden tvt-laitteiden käyttö on lisääntynyt. Taitotaso-mittaus ei ole toteutunut
Työhyvinvointi ja viihtyvyys	Työtyytyväisyyskyselyt, kouluterveyskyselyt	Hyvä työ- ja kouluviihtyvyys	Kouluterveyskysely tehty. Työtyytyväisyyttä arvioitu kehityskeskustelujen yhteydessä.

Henkilöstön hyvä valmiustila muutoksiin: Oppilasmäärä Rantakankaan siirtyminen	Ennusteet ja niihin reagoiminen, suunnitelmat muutoksista	Hyvä ennakointi ja riittävä valmiustila muutoshetkillä	Rantakankaan oppilaat mahtuivat hyvin yhteiskoulun tiloihin; riittävä määrä henkilöstöä opetusta varten. Oppilasennusteita tarkennettu useamman kerran lukuvuoden aikana.
--	---	--	--

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	14.200		14.200	75.307,45	-61.107,45
Toimintamenot	-2.630.422	-2.500	-2.632.922	-2.621.346,10	-11.575,90
Toimintakate	-2.616.222	-2.500	-2.618.722	-2.546.038,65	-72.683,35
Poistot ja arvonalentumiset	-51.663		-51.663	-47.259,96	-4.403,04
Tilikauden yli-/alijäämä	-2.667.885	-2.500	-2.670.385	-2.593.298,61	-77.086,39

2.4.3 Peruskoulujen yhteinen ja muu toiminta

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Erityisopetukselle saatiin uuteen kouluun hyvät tilat toimia. Resurssien jakoa esikoululaisten hoitoon, aamu- ja iltapäivätoimintaan sekä opetuksen avustamiseen on organisoitu uudelleen vuonna 2022 ja lukuvuonna 2022-2023 sekä syysksi 2023 sitä on tarkasteltu uusiksi. Korona-avustus käytetään lukuvuoden 2023-2024 aikana kokonaan yhden erityisopettajan palkkaukseen, joten lukuvuoden yhteiskoululla on neljä kolmen sijasta. Avustuksella palkattu opettaja on keskittynyt luokkiin 5.-6. sekä yläluokista luokkaan 7, koska 7. luokkia on vain yksi ja se on Lappajärven mittapuulla suurehko (23 oppilasta).

JOPO-toiminta päättyi kevätlukukauden 2023 loppuun. Tällä hetkellä sille ei ole tarvetta. Tarve arvioidaan lukuvuosi kerrallaan. Kunta on ollut mukana yhteisöllisen opiskeluhoollon hankkeessa vuodesta 2022, hanke sai jatkohankkeen vuodelle 2023 ja 2024. Vuoden 2023 hankerahalla on ollut palkattuna opiskeluhoollon asiantuntija, joka on tehnyt tiivistä yhteistyötä erityisesti kuraattorin, opinto-ohjaajan ja opettajien kanssa. Asiantuntijan työpanos on jakaantunut perusopetukseen ja lukiokoulutukseen 60 % sekä Jamin ja Sedun toisen asteen koulutukseen 40 %. Asiantuntija on ollut mukana mm. nivelvaihtelyssä, ryhmäyttämisessä, oppilaiden hyvinvoinnin edistämässä sekä erilaisten tapahtumien suunnittelussa ja vetämisessä (esim. Punainen liitu -liikenneturvallisuustapahtuma).

Aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelma päivitettiin vuoden 2023 aikana. Siihen lisättiin toiminnan ohjeellinen päiväohjelma. Suunnitelman päivittämisestä informoitiin huoltajia. Ap-ip-toiminnasta tehtiin vuoden 2023 lopulla vielä arviointikysely huoltajille. Kysely jatkettiin vuoden 2024 puolelle, koska loppuvuodesta 2023 saatiin vain vähän vastauksia. Myös ap-ip-toimintaan osallistuvat lapset pääsevät arvioimaan kokemaansa toimintaa.

Hyvinvointialue aloitti toimintansa vuoden 2023 alusta ja kunnan palveluksesta sen palkkalistoille siirtyi koulukuraattori. Koulupsykologipalvelut hyvinvointialue on tarjonnut ostopalveluna – palveluun ei olla oltu tyytyväisiä. Hyvinvointialueen kautta uutena toimijana saatiin kouluille psykiatrinen sairaanhoitaja eli psyykkari vuoden 2023 alusta. Tätä palvelua on ollut Lappajärvellä tarjolla 1-2 päivänä viikossa ja se on ollut tervetullut lisä ennaltaehkäisevään hyvinvointityöhön.

Tavoitteiden toteutuminen

Yhteinen toiminta/ Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Koulurakenteen aiheuttamien muutosten vaikutusten arviointi ja uudelleen organisointi	Eriytisopetusresurssi uudelleen arvioitu ja jaettu syksyä 2023 varten	Eri kouluilla riittävä erityisopetuksen resurssi ja ohjaajien määrä	Toteutunut. Eriytisluokanopettaja rekrytoitu. Länsirannan koululle saatu lisää opetusresurssia.
Aamu- ja iltapäivätoiminnan suunnitelman päivitys	Suunnitelma päivitetty ja ap-ip-toimintaan tehty päivän ohjelmarunko	Selkeä malli, joka on myös lasten sisäistä	Suunnitelma päivitetty; lisätty ohjeellinen päiväohjelma.

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muut	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot				82.737,21	-82.737,21
Toimintamenot	-577.043		-577.043	-550.753,78	-26.289,22
Toimintakate	-577.043		-577.043	-468.016,57	-109.026,43
Tilikauden yli-/alijäämä	-577.043		-577.043	-468.016,57	-109.026,43

2.4.4 Lukiokoulutus

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Geolukion tehtävänä oli tarjota laadukasta toisen asteen yleissivistävää koulutusta, joka antaa opiskelijoille hyvät oppimisedellytykset ja tulokset. Syksyllä 2021 aloittivat ensimmäiset laajennetun oppivelvollisuuden opiskelijat ja syksyllä 2022 tuli seuraava ikäryhmä. Geolukion luonnontieteellinen linja on jatkunut suosittuna. Ensimmäiset luonnontieteellisen linjan suorittaneet ylioppilaat lakitettiin keväällä 2023. Yhteensä kahdeksan ylioppilasta sai suorituksestaan erikoisstipendin.

Kansainvälinen toiminta saatiin käynnistymään uudelleen. Lukio oli Euroscolassa Strassbourgissa huhtikuussa 2023, lukion jatkavien leirikoulu toteutui sekä uusi Erasmus-hanke käynnistettiin. Uutta hanketta ei saatu haettua vuoden 2023 puolella. Lukiolaisia osallistui syksyllä 2023 taas kansainväliseen GSA-tiedekilpailuun. Tällä kertaa voittoa ei tullut geolukion opiskelijalle kuten vuonna 2022.

Geolukio oli aktiivisesti mukana neljän lukion (Alajärvi, Vimpeli ja Evijärvi) yhteisessä SALA-hankkeessa (lukiokoulutuksen saatavuus ja laatu –hanke). Yhtenä päätavoitteena oli olla mukana hakemassa alueelle TUVA-lupaa, mikä on nähty erittäin tärkeäksi Järviseudun alueelle. Hakemus OKM:lle lähti vuoden 2022 puolella, mutta lupaa ei myönnetty. Näin hankkeen tavoite jäi toteutumatta, vaikka TUVA-luvan eteen tehtiin paljon töitä. Jami jatkoi TUVA-luvan hakemista vuonna 2023, mutta sekin hylättiin OKM:ssä vaikka

Opetushallitus puolsi lupaa. SALA-hankkeen aikana järjestettiin mm. Korkeakoulu-teemaviikko ja panostettiin opiskelijoiden jälkiohjaukseen lukiokoulutuksen päätyttyä.

Vuonna 2023 Lappajärven geolukio oli mukana myös Kauhavan kaupungin hallinnoimassa lukiokoulutuksen laatustrategiahankkeessa vuosille 2023-2024. Syyslukukausi 2023 on valmisteltu kuuden lukion yhteistä laatustrategiaa; lukiokohtaiset arvioinnit tehdään kevätlukukaudella 2024. Mukana on ollut edellisten hankelukioiden lisäksi Kauhavan ja Härmän lukiot. Yhteistyö on ollut tiivistä ja antoisaa.

Lappajärven geolukion oma lukiokoulutuksen arviointi oli esillä hyvinvointivaliokunnassa § 30 14.6.2023. Se on tehty noin kolmen vuoden välein. Siinä tarkasteltiin lukiokoulutuksen taloutta ja tuloksellisuutta; tietoja käytiin läpi ja analysoitiin Teaviisarin, kouluterveyskyselyn sekä geolukion oman lukiopedagogiikkakyselyn pohjalta. Vuonna 2023 tehtiin myös kysely opiskelijoiden huoltajille, mitä ei ole aiemmin tehty. Lukiokoulutuksen arvioinnin mukaan geolukio täyttää hyvin tehtävänsä ja sen vahvuun on yhteisöllisyys sekä hyvät opettajat. Uutta laatustrategiaa on valmisteltu pitkälti samalta pohjalta ja se antaa lukiokoulutuksen kehittämiseksi ja arvioinnille taustamateriaalin useiksi vuosiksi.

Tavoitteiden toteutuminen

Lukio/ Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Kansainvälisen toiminnan elvyttäminen	Kv-toimintaa on 2-3 eri toimintamuodolla; kv-hanke pyritään saamaan käyntiin tai vähintään haettua	Lukion kv-toiminta palautuu koronaa edeltävälle tasolle	Toteutunut osittain. Uutta hanketta ei haettu vielä 2023 puolella – Erasmus-haku keväällä 2024.
SALA-hankkeen toimenpiteet 1) korkeakoulu- ja työelämäyhteistyösä;	Toteutunut teemaviikko Malli tulevaan korkeakouluyhteistyötä varten Malli työelämäyhteistyötä varten	Teemaviikko tai jokin muu toimintamuoto korkeakoulu- ja työelämäyhteistyöstä Pysyviä rakenteita	Teemaviikko toteutunut. SALA-hankkeessa työelämäyhteistyön malli jäi puutteelliseksi.
2) erityisesti TUVA-koulutuksessa	Joko valmis TUVA-koulutus suunnitelma tai hakemus OKM:lle	Valmistellaan ja luodaan alueen TUVA-koulutusmalli yhteistyössä Jamin kanssa	Tehty. TUVA-lupaa haettiin OKM:ltä, mutta sitä ei saatu

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti muutos +	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	38.240		38.240	71.208,97	-32.968,97
Toimintamenot	-810.097	-4.600	-814.697	-779.574,96	-35.122,04
Toimintakate	-771.857	-4.600	-776.457	-708.365,99	-68.091,01
Poistot ja arvonalentumiset	-53.825		-53.825	-50.867,85	-2.957,15

Varausten rah.muutokset ja				24.554,86	24.557.86
Tilikauden yli-/alijäämä	-825.682	-4.600	-830.282	-734.678,98	-95.603,02

KOKO KOULUTOIMEN TILASTO

Oppilaiden ja opettajien määrä; mukana esikoululaiset ja esikoulunopettajat. Määrissä myös rehtorit.

Koulu	2022-2023		2023-2024 syyslukukausi	
	oppilaat	opettajat	oppilaat	opettajat
Länsirannan koulu	26	2	27	2
Rantakankaan koulu	30	2	0	0
Yhteiskoulu				
Alaluokat + esi- ja erityisopetus	152	11	175	14+1 korona-
Yläluokkalaiset + erityisope	96	10 + JOPO	81	10
Yhteensä		24 + 1		25
Valo (valmistava opetus)	4-7	0,5*	4-7	1
Lukio**	51	7	51	7
Yhteensä		30,5 + 1		31,5 + 1

Muuta henkilöstöä oli yhteensä 14 – , ravitsemistyöntekijöitä, koulunkäynninohjaajia ja koulusihteeri.

* Lappajärvi ja Alajärvi käyttivät yhteistä valo-opettajaa.

** Evijärvi ostaa yhden Lappajärven lukion opettajan työpanoksesta noin puolet.

2.4.5 Ammatillinen ja muu koulutus

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Härmanmaan musiikkiopisto on tuntiperusteista valtionosuutta saava kunnallinen taideoppilaitos, jonka tehtävänä on antaa ensisijaisesti lasten ja nuorten sekä aikuisten vapaa-ajalla taiteen perusopetuksen musiikin laajan oppimäärän mukaista opetusta sekä siihen liittyvien taidemuotojen opetusta. (Laki taiteen perusopetuksesta 21.8.1998/633.) Taiteen perusopetus on järjestelmänä vakiintunut ja ainutlaatuinen koulutus- ja harrastusmuoto, joka on osoittanut arvoaan jo vuosikymmeniä. Taiteen perusopetus on osa Suomen koulutusjärjestelmää ja perustuu opetussuunnitelmaan. Opetuksen järjestäjä saa valtionosuutta myönnettyjen valtionosuustuntimäärien mukaisesti ja taiteen perusopetuksesta säädetään laissa ja asetuksessa. Opetustuntimäärän perusteella rahoitettavan taiteen perusopetuksen vuotuinen valtionosuuden peruste lasketaan kertomalla opetus- ja kulttuuriministeriön koulutuksen järjestäjälle vahvistama opetustuntimäärä opetustuntia kohden määrättyllä yksikköhinnalla (L 1705/2009).

Taiteen perusopetus ja musiikkiopiston toiminta tuovat kuntaan elinvoimaa ja elävyyttä, vetovoimaa, hyvinvointia erityisesti lapsille ja nuorille sekä vahvistaa kunnan kehitystyötä ja palvelutuotantoa. Hyvä ja laadukas opetus tarjoaa onnistumisen ja oppimisen kokemuksia, joilla on pitkäkestoisia vaikutuksia lapsen ja nuoren identiteetin kehittymiselle. Harrastukseen voidaan sitoutua jopa yli kymmeneksi vuodeksi. Taideharrastamisella on fyysisiä, psykologisia, oppimiseen ja yhteisöön liittyviä sekä sosiaalisia vaikutuksia, jotka lisäävät sekä edistävät tutkitusti yksilön hyvinvointia. Musiikkiopiston kuten myös muiden taiteenalojen opinnot kehittävät lasten ja nuorten luovaa ja kriittistä ajattelua, esiintymistaitoja, teknologia-,

vuorovaikutus- ja ryhmätyöskentelytaitoja sekä empatia- ja yrittäjyystaitoja, jotka on nostettu esiin myös tulevaisuuden työelämätaitoina. Musiikkiharrastus vahvistaa lasten ja nuorten oppimistaitoja, kehittää pitkäjänteisyyttä, muistia, keskittymiskykyä ja luovuutta sekä vahvistaa kokemusta osallisuudesta ja yhteisöllisyydestä.

Toiminnalliset

tavoitteet:

Härmänmaan musiikkiopistossa annetaan opetusta musiikin laajan oppimäärän mukaan. Laajan oppimäärän tavoitteena on vahvistaa oppilaiden oppimisen iloa, opiskelumotivaatiota ja luovaa ajattelua huomioimalla heidän vahvuutensa, potentiaalinsa ja kiinnostuksen kohteensa. Oppilaita rohkaistaan asettamaan omia oppimistavoitteita ja tekemään opintoihin liittyviä valintoja niiden pohjalta. Taiteenalan opintojen edetessä oppilasta ohjataan ottamaan yhä enemmän vastuuta omasta oppimisestaan.

Laaja oppimäärä sisältää perusopinnot ja sen jälkeen suoritettavat syventävät opinnot ja niihin sisältyvät opintokokonaisuudet. Opintokokonaisuudet puolestaan pitävät sisällään instrumenttiopintoja, yhteismusisoinnin opintoja ja hahmotusaineiden opintoja. Lisäksi musiikkiopistossa on varhaisiän musiikkikasvatusta perhemuskareissa (0–2-vuotiaille ja huoltajille), musiikkileikkikoulussa (3–5-vuotiaille) ja valmennusryhmissä (6–10-vuotiaille).

Härmänmaan musiikkiopiston opetusta annetaan viidessä opetuspisteessä eli kaikissa Kauhavan kaupunginosissa ja Lappajärven kunnassa. Härmänmaan musiikkiopiston kokonaisopetustuntimäärä vuonna 2023 joulukuun tilaston mukaan oli 11.419,45 tuntia, josta Lappajärven tuntien osuus on 1814,05 tuntia.

Opiskelijoita oli perusopinnoissa ja syventävissä opinnoissa sekä varhaisiän musiikkivarhaiskasvatuksessa syksyllä 2023 yhteensä 410, joista Lappajärveläisiä 74. Varhaisiän musiikkikasvatuksessa Lappajärvellä oli 32 oppilasta. Perusopinnoissa 39 oppilasta ja syventävissä 1 opiskelija. Kevään 2023 haussa sekä syksyn 2023 aikana musiikkiopiston perusopintoihin Lappajärvellä ovat opintonsa aloittaneet 4 uutta oppilasta ja jonossa opintoihin on edelleen 3.

Härmänmaan musiikkiopisto tarjoaa monipuolisia harrastusmahdollisuuksia ja tuottaa kuntalaisille elämyksiä, konsertteja ja tapahtumia, jotka tuovat kuntalaisille kulttuurin hyvinvointivaikutuksia ja ovat osana kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä. Lisäksi musiikkiopisto järjestää soitinesittelyjä ja koulukonsertteja alakoululaisille koulupäivän aikana. Lukuvuosi huipentuu vuosittain päätöskonsertteihin, jossa keväällä 2023 jaettiin koko Härmänmaan alueella 18 perusopintojen todistusta ja kolme syventävien opintojen päättötodistusta. Lappajärvellä todistuksen sai 2 perusopetuksen oppilasta.

Musiikkiopiston kuntaosuus on vuosittain tarkasteltavana määrärahana budjetissa ja tähän määrärahaan vaikuttaa kuntaosuuksien lisäksi valtionosuuden vuosittain määritelly yksikkötuntihinta, opetustuntien määrä, kustannustaso ja muut tulot. Sopimuksen mukaan Lappajärveltä laskutetaan ennakkolasku kahdessa erässä: kuluvan vuoden kesäkuun aikana sekä vuoden lopussa. Tasaus suoritetaan aina tilinpäätöksen valmistuttua seuraavan vuoden ennakkolaskun yhteydessä. Musiikkiopiston laskutus ylittyi reippaasti vuonna 2023. Osaltaan tähän vaikutti yleiset palkkojen sekä matkakorvausten nousut, vyörytysten (toimisto kulujen kuten palkanlaskennan, it-tukien ym.) kasvu. Näiden lisäksi Härmänmaan musiikkiopisto on ylittänyt oppilaspaikkamääränsä, joka on tuonut lisäkustannuksia, mutta myös toivottua lisäkiinnostusta musiikinopetusta kohtaan sekä mahdollisuuden kehittää kulttuuritoimintaa Lappajärvellä. Toimintamallin muutoksesta ei ollut neuvoteltu Lappajärven kunnan kanssa. Vuoden 2024 aikana pyritään tasapainottamaan maksuosuus sovittuun tasoon mm. jäädyttämällä sisäänotto väliaikaisesti ja vähentämällä tuntiresurssia yhteisötoito, konsertti- ja yhtyetarjonnasta.

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Järvilakeuden kansalaisopisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, joka järjestää koulutusta ja ohjattua harrastustoimintaa kaiken ikäisille kuntalaisille koulutustaustasta riippumatta. Valtaosa tarjonnasta on suunnattu alueen aikuisväestölle, mutta muun muassa teatteritaiteen perusopetusta järjestetään lapsille ja nuorille yleisen oppimäärän mukaan. Opisto on myös aktiivinen hanketoimija lukuisten kehittämishankkeidensa myötä. Opiston ylläpitäjä on kannatusyhdistys, jonka jäseniä ovat Lappajärvi, Evijärvi ja Kauhava.

Toiminnalliset tavoitteet:

Vuonna 2023 Järvilakeuden kansalaisopisto kehitti edelleen kumppanuuksia ja kuntayhteistyötä. Harrastaminen Suomen mallin puitteissa järjestettiin koululaisille sirkus- ja temppukerhoja yhteistyössä kunnan kanssa. Aijjoos-toiminta oli puolestaan kumppanina järjestettäessä ikäihmisille etänä luentoja, jotka keräsivät suuren osanottajajoukon. Yhteistyötä tehtiin myös aikuisten perinteisen kuvataideleirin sekä koulun loma-aikaan toteutetun lasten taideleirin järjestelyissä.

Osa ikäihmisten ja erityisryhmien kurssimaksuista voitiin myös vuonna 2023 alentaa Opetushallituksen myöntämän opintotukilain turvin. Kurssien suunnittelussa huomioitiin edelleen paikkakuntakohtaiset tarpeet ja toiveet mahdollisuuksien mukaan.

Osallistujia kursseille oli Lappajärvellä kaikkineen 1547 (edellisvuonna 1329). Kurseja toteutui yhteensä 122 (edellisvuonna 116). Osallistujista valtaosa eli 73 % oli naisia ja tyttöjä (edellisvuonna 76 %) ja 27 % miehiä ja poikia (edellisvuonna 24 %). Viikoittain kokoontuneista kursseista suosituimpia olivat joogat, vesijumput, toiminnallinen treeni, tanssi ja digiapua-kurssit. Maalaislääkäri Kiminkisen maksuton Miesten ilta keräsi yhteensä peräti 77 osallistujaa. Kirjastoyhteistyö mahdollisti Merja Mäen ja Kaisa Ikonen kirjailijavierailut.

Lappajärvellä pidetyistä opetustunneista 29 % kului liikuntaan ja tanssiin. Musiikkituntien prosentuaalinen osuus oli 23 %, kuvataiteen 9 %, teatterin 10 % ja kädentaitojen 5 %. Opetusta annettiin myös muissa aineissa kuten kielissä. Erillisen valtionosuuden turvin voitiin järjestää maksutonta kielenopetusta alueen maahanmuuttajille, mukaan lukien ukrainalaiset pakolaiset.

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti muutos	+	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot					7.417,60	-7.417,60

Toimintamenot	-74.500		-74.500	-83.759,60	9.259,60
Toimintakate	-74.500		-74.500	-76.342,00	1.842,00
Tilikauden yli- /alijäämä	-74.500		-74.500	-76.342,00	1.842,00

2.4.6 Kirjasto

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Kirjaston toiminta-ajatuksena on tarjota kuntalaisille tasapuolisesti tietoa, virkistystä, elämyksiä, ammattitaitoisen henkilökunnan palvelut sekä tilat opiskeluun ja tapahtumien järjestämiseen.

Kirjastopalveluja tarjotaan keskustassa, koulun vieressä sijaitsevassa kirjastorakennuksessa. Kirjasto on auki viitenä arkipäivänä viikossa; omatoimikirjasto on käytettävissä ma - su 7 - 21.

Toiminnalliset tavoitteet:

Kirjaston tavoitteena on olla kulttuuri- ja tietokeskus. Se tarjoaa monipuolisen, ajantasaisen ja kysyntää vastaavan aineistokokoelman lisäksi pääsyn monipuolisiin tietoyhteiskunnassa tarvittaviin tietopalveluihin tarjoamalla tietokoneita ja Internet-yhteydet verkossa asiointia varten. E-lehdet ovat kuuluneet jo usean vuoden kirjaston palveluihin.

Vuoden 2021 aikana kirjaston henkilöstömääräksi vakiintui 1,6 henkilötyövuotta. Kirjastolla oli vuoden 2021 kaksi kirjastovirkailijaa, joista toisen työsuhte on tarkoitus muuttaa vuoden 2022 aikana kirjastonhoitajaksi, jolla voidaan osoittaa esimiestehtäviä. Kirjastonjohtajana toimi vuoden 2023 edelleen sivistysjohtaja. Hyvinvointivaliokunta käynnisti kirjaston henkilöstörakenteen muutoksen syksyllä 2023, koska pitkäaikainen kirjastovirkailija jäi eläkkeelle ja tiedossa oli myös kirjastonhoitajan eläköityminen vuoden 2024 puolella. Kirjaston henkilöstörakenteeksi kunnanhallitus vahvisti 1 htv kirjastovirkailijan ja 1 htv kirjastonjohtajan. Molemmat rekrytoinnit sijoittuivat loppuvuoteen 2023 ja vuoden 2024 alkuun molempiin työtehtäviin saatiin kelpoiset työntekijät.

Kirjaston palvelutila valmistui; asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden käytössä on tila, jossa voi keskittyä hiljaiseen työskentelyyn, osallistua etäpalaverin tai pitää kokouksen tai koulutuksen. Tilassa on myös älynäyttö sekä tietokone tietoliikenneyhteyksin, mikä lisää käyttömahdollisuuksia. Näyttö on siirrettävä ja sitä on käytetty mm. näyttelytilassa kirjailijavierailujen aikana. Samaan aikaan palvelutilaan keskittyvien hankkeiden kanssa uudistettiin lasten ja nuorten osastoa. Sen viimeistely jäi vuoden 2024 alkuun. Asiakaskysely tehtiin yhteisen Eepos-kimpan kyselynä. Lasten ja nuorten osaston käyttäjien tyytyväisyyskysely jäi vuodelle 2024, koska keskeneräisestä osastosta ei kannattanut tehdä kyselyä.

Kirjasto/Tavoite	Mittari	Tp 2020	Tp 2021	Tp 2022	Tp 2023
Kaikilla kuntalaisilla samanlaiset mahdollisuudet kirjastopalveluihin	Lainaajien määrä	823	926	943	926
	Lainat/vuosi	36 682	43 851	44 240	43 851
	Kävijät/vuosi	20 246	22 404	23 826	22 404
Lainaukset	Kokonaislainaus /asukas	Kokonaislainaus / asukas/	Kokonaislainaus / asukas/	Kokonaislainaus / asukas/	Kokonaislainaus / asukas/
	Lappajärvi	12,24	15,03	15,41	14,99
	Etelä-Pohjanmaa	16,18	18,72	18,85	-

	Koko Suomi	12,81	13,82	14,58	*) (ei tietoa, ei julk. vielä)
	Kirjasto- poliittinen suositus 18,00				*) Kirjastotilastot tarkistaa AVI ja vahvistaa ja julkaisee virallisesti 1.4.2024

Tavoitteet	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Uuden palvelutilan sekä uusitun lasten ja nuorten osaston toiminnallisuuden kehittäminen	Palvelutilan käyttö, t/viikko Asiakaskysely	Palvelutila palvelee laajasti kirjaston asiakkaita ja tuo mahdollisesti jopa uusia asiakkaita. Lasten ja nuorten osaston käyttäjien tyytyväisyys	Palvelutila valmistunut. Käyttöä noin 6 t /viikko. Eepos-asiakaskysely tehty. Lasten ja nuorten osaston muutos vielä kesken.
Henkilöstön onnistuneet rekrytoinnit	Uuden työntekijät kelpoisia ja rekrytoitu hyvissä ajoin	Kirjastoalan koulutuksen saaneet uudet työntekijät ja ratkaisu kirjastonjohtajuuteen.	Henkilöstömitoitus uusittu. Kirjastonjohtajan rekrytointi vuoden 2023 lopulla. Molempiin työtehtäviin saatiin kelpoiset työntekijät.

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	16.800		16.800	21.842,82	-5.042,82
Toimintamenot	-226.352		-226.352	-242.897,37	16.545,37
Toimintakate	-209.552		-209.552	-221.054,55	11.502,55
Tilikauden yli- /alijäämä	-209.552		-209.552	-221.054,55	11.502,55

2.4.7 Vapaa-aika

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Vapaa-aikatoimen tehtävä on valvoa kuntalaisten oikeutta yhdenvertaiseen osallistumismahdollisuuteen ja turvata asiakkaiden lakisääteisten palveluiden toteutuminen ja tuottaminen huomioiden liikunta-, nuoriso- ja kulttuurilait. Vapaa- aikatoimen tavoite on asukkaiden kokonaisvaltainen terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen, kehittäminen ja arviointi. Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluilla vaikutetaan yksilön ja yhteisön terveyteen ja hyvinvointiin. Vapaa-aikapalvelut tekevät aktiivisesti henkistä ja fyysistä olosuhdetyötä kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi kehittämällä palveluinfrastruktuuria sekä avustamalla yhdistyksiä ja järjestöjä kuntalaisten hyvinvointia ja elämänlaatua edistävään toimintaan.

Vapaa-aikapalvelut tunnistavat toiminnassaan kaksi eri asiakasrajapintatasoa: omaehtoiseen osallistumisen ja hyvinvoinnin ylläpitämiseen kannustava taso sekä omaehtoista osallistumista ja hyvinvointia ylläpitävä taso. Kannustavan tason toiminta kohdentuu asiakasryhmille, jotka eivät ole aktiivisesti hyvinvointipalvelujen parissa – kohderyhmän viestiminen, palveluiden järjestäminen ja fyysinen ja sosiaalinen aktivointi. Ylläpitävän tason toiminta kohdentuu asiakasryhmille, jotka ovat aktiivisia palvelunkäyttäjiä tai tätä toimintaa ylläpitäviä yhteisöjä tai järjestöjä – avustukset ja palkitsemiset, fyysisen ja henkisen palveluinfran ylläpitäminen ja kehittäminen (liikuntapaikat, harrastetilat tai sidosryhmäyhteistoiminta).

Toiminnalliset tavoitteet:

Liikuntapalveluiden keskeisin tavoite vuodelle 2023 oli liikuntahallin toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen ja tähän liittyvän operatiivisen toiminnan kehittäminen; myynti ja markkinointi sekä käyttöasteen ja laadun tarkkailu. Liikuntapalvelut jatkoivat kuntosalipalveluiden kehittämistä hankkien muun muassa uutta kalustoa tiloihin. Liikuntapalveluiden yksi vuoden tavoitteista oli elintapaohjauksen toimintamallin vakiinnuttaminen ja vuonna 2023 aikana kirjattiin muun muassa elintapaohjauksen yhdyspintasopimus toiminnan järjestämisestä yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

Nuorisopalvelut lisäsivät osallistavaa toimintaa sekä nuorten vaikuttamismahdollisuuksia. Nuoret ovat saaneet nuorisofoorumin kautta päättää nuorisotilojen kaluston sekä ohjelmapalvelujen hankinnoista. Vuoden 2023 keskeisin tavoite oli kehittää lasten ja nuorten toimintaan kohdennetun perintövarojen käyttö työryhmän määrittämän käyttösuunnitelman mukaisesti ja tätä tehtiinkin aktiivisesti yhteistoiminnassa nuorten kanssa.

Kulttuuripalveluiden keskeisin tavoite oli kulttuurihyvinvointisuunnitelman muodostaminen osallistavasti yhdessä järjestöjen kanssa sekä asiantuntijafoorumin kesken. Tämä toiminta on edelleen kesken, mutta se on aloitettu yhteistoiminnassa kulttuuriasiantuntija toimijan/tahon kesken.

HYTE-indikaattorien kehityskohteet (liikuntapalvelut):

Kohdennetut liikkumisryhmät lapsille ja nuorille sekä liikuntakehittämisen huomiointi vaikutusten ennakoarviointia hyödyntämällä (EVA). Liikuntapalvelut toteuttavat kohdennettuja liikuntaryhmiä alakouluikäisille yhteistyössä Lappajärven 4H:n kanssa. "Liikkis ryhmät" ovat ilmaisia ja kaikille avoimia. Lisäksi viestintä on kohdennettu lapsille, joilla ei ole liikuntaharrastusta vapaa-ajallaan. Liikuntapalveluissa on käytetty EVA-menetelmää yksittäisissä kehityshankkeissa, mm. kuntosalin kehittäminen sekä liikuntahallin rakentamishankkeen yhteydessä sekä sen hinnoittelua päätettäessä. Vaikutusten ennakoarviointi-menetelmän kuntamalli on muodostettu ja sitä hyödynnetään koskien tulevia kehityshankkeita tai olemassa olevan toiminnan kehittämistä.

Tavoitteiden toteutuminen

Yhteinen toiminta/ Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Liikuntahallin käyttöaste ja toiminnan laadun arviointi	Mikä on hallin käyttöaste sekä käyttäjien arvio liikuntahallin käytettävyydestä mm. Kustannustehokkuus ja käyttötyytyväisyys	Talousarvioon on määritetty vuokratuloiksi 25 000 € Käyttötyytyväisyyskyselyn tavoitteeksi määritetään 4 (0-5 asteikolla)	Vuokratulot yhteensä 41 700 € (josta kuntosalimyynnin osuus noin 9 000 €) Käyttötyytyväisyys NPS asteikon mukaan 9

			(arvosteluasteikko 0–10).
Kulttuurihyvinvointisuunnitelma	Yhteistyöfoorumeihin osallistuvien tahojen määrä Yhteistoimintakumppaneiden tyytyväisyys valmistelevaan ja osallisuus työhön	Puolet kulttuuritahoista osallistuisivat yhteiskehittämiseen Tyytyväisyystavoitteeksi määritetään 4 (0-5 asteikolla)	Kulttuurihyvinvointisuunnitelmatyö on aloitettu, mutta yhtään työpajaa ei järjestetty vielä vuonna 2023.

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	16.800		16.800	21.842,82	-5.042,82
Toimintamenot	-226.352		-226.352	-242.897,37	16.545,37
Toimintakate	-209.552		-209.552	-221.054,55	11.502,55
Tilikauden yli-/alijäämä	-209.552		-209.552	-221.054.55	11.502,55

2.4.8 Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus ja tehtävän kuvaus:

Lappajärven kunta on ostanut varhaiskasvatuspalvelut 1.8.2022 lähtien Alajärven kaupungilta. Alajärvi vastaa henkilöstöstä, tarvittavista atk-ohjelmista ja hankkii lasten hoidossa, kasvatuksessa ja opetuksessa tarvittavat materiaalit ja välineet hoitopaikkakohtaisen määrärahan puitteissa. Lappajärven kunnan vastuulla on kiinteistöt, siivous, ruokahuolto ja irtaimisto.

Toiminnalliset tavoitteet:

Ullanlinnan päiväkotitoimi toimi vuonna 2023 neliosastoisena. Neljäs osasto, etäyksikkö Kastehelmet, on toiminut omassa osoitteessaan. Kastehelmet etäyksikössä oli pääsääntöisesti 13 lasta. Ullanlinnan päiväkotiyksikön osastot olivat täynnä. Lapsiperheille suunnattu palvelu tehostui, kun Kastehelmet etäyksikössä aloitettiin vuoden alussa vuoropäiväkotitoiminta. Kesäkuussa vuoropäiväkotitoiminta vaihtui Ullanlinnan päiväkotiin. Itämuksulan ryhmäperhepäiväkodin toiminta lakkasi kesäkuussa 2023.

Länsirannalla on vuoden 2023 kevätlukukaudella ollut varhaiskasvatusikäisten lasten lisäksi käyttäjinä yksi esikoululainen ja yksi koululainen, syyslukukaudella kaksi esikoululaista on ollut täydentävässä varhaiskasvatuksessa.

Länsirannalla varhaiskasvatuspalvelua on tarjottu päivittäin klo 5.00–18.00 välillä, jolloin toimintaan on tarvittu kolme kasvattajaa, joista yksi toimi vastaavana lastenhoitajana ja kaksi ryhmäperhepäivähoitajana. Kasvatuksessa on otettu huomioon vuorohoidosta johtuen toimintojen järkevä toteutus ja työvuoroihin liitetyt tehtävät aamu-, väli- ja iltapaloihin sekä koulun loma-aikoina myös lounaan valmistamiseen kuuluvat työt. Toimitilojen siivous ja pyykinhuolto on toteutettu myös kasvattajahenkilökunnan työpanoksella.

Syksyllä 2023 siirryttiin sähköiseen Daisy -järjestelmään, jonka kautta huoltajat tekevät hoitoajanvaraukset. Järjestelmään kirjataan sähköisesti ryhmä- ja yksilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma sekä liitetään lapselle mahdollisesti laadittujen tuen päätösten asiakirjat.

Tavoitteiden toteutuminen

Yhteinen toiminta/ Tavoite	Mittari	Ta 2023	Tp 2023
Laadukas ja varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaisesti järjestetty varhaiskasvatus.	Laadittujen lasten varhaiskasvatussuunnitelmien määrä. Henkilöstön kelpoisuus	Jokaiselle lapselle laadittu oma varhaiskasvatussuunnitelma. Kaikilla kasvattajilla varhaiskasvatuslain mukainen kelpoisuus	Jokaiselle lapselle on laadittu oma varhaiskasvatussuunnitelma. Varhaiskasvatuksessa työskentelevillä kasvattajilla on varhaiskasvatuslain mukainen kelpoisuus.
Digitaalisen osaamisen vahvistaminen	Käytettävissä olevien laitteiden määrä Henkilöstön koulutukset	Joka lapsiryhmässä on vähintään kaksi lasten käyttöön tarkoitettua laitetta. Kaikki kasvattajat ovat saaneet digitaaliseen osaamiseen liittyvää koulutusta	Lapsiryhmissä oli pääsääntöisesti vähintään yksi tablet-tietokone. Henkilöstölle järjestettiin Kamerakynä -koulutus. Jokaisesta ryhmästä oli nimettynä vähintään yksi henkilö koulutukseen.
Henkilöstön hyvinvointiin panostaminen	Säännölliset hyvinvointikyselyt (min 2 krt/vuosi), mittareina kokemus omasta työhyvinvoinnista ja esimiestyöstä	Henkilöstön kokemus esimiestyöstä ja omasta työhyvinvoinnista vähintään tasolla hyvä (8 asteikolla 4-10)	Alajärven kaupunki teetätti jokaiselle työntekijälleen työhyvinvointikyselyn. Lisäksi yksiköissä oli alue-esihenkilön järjestämä kehityskeskustelu.

Vuosi 2023	Päivähoito	Perhepäivähoito	Ryhmäperhepäivähoito
Lapsia kokopäivähoidossa	61 (yli 25h/vko)	-	8
Lapsia osapäivähoidossa	9 (alle 25h/vko)	-	2 (kevällä esikoululainen ja yksi koululainen, syksyllä kaksi esikoululaista)

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot				12.470,07	-12.470,07
Toimintamenot	-1.367.238	-800	-1.368.038	-1.220.440,45	-147.597,55
Toimintakate	-1.367.238	-800	-1.368.038	-1.207.970,38	-160.067,62
Suunnitelman mukaiset poistot	-1.560		-1.560	-1.430,99	-129,01
Tilikauden yli- /alijäämä	-1.368.798	-800	-1.369.598	-1.209.401,37	-160.196,63

SIVITYSTOIMI YHTEENSÄ

	Budjetti 2023	Bu-muutos	Budjetti + muutos	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	176.905		176.905	363.793,10	-186.888,10
Toimintamenot	-5.793.002	-7.900	-5.800.902	-5.584.890,93	-216.011,07
Toimintakate	-5.616.097	-7.900	-5.623.997	-5.221.097,83	-402.899,17
Poistot ja arvonalentumiset	-107.363		-107.363	-99.558,80	-7.804,20
Varausten ja rahastojen muutokset				24.554,86	-24.554,86
Tilikauden yli- /alijäämä	-5.723.460	-7.900	-5.731.360	-5.296.101,77	-435.258,23