

# Omistajanvaihdospalvelut Etelä-Pohjanmaalla 2027-2029

**Yrittäjät**

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät 7.8.2026



**YRITTÄJYYDEN**  
**PUOLESTA**



# Yrittäjät

## Taustaa omistajavaihdospalveluiden takana

- Etelä-Pohjanmaan yrittäjät on toiminut alueellaan jo 1990 luvun lopulta alkaen omistajavaihdospalveluiden organisoijana
- Ensin hanketoimintana ja vuodesta 2015 alkaen kuntien (85%) ja yhdistyksen (15%) yhdessä rahoittamana palveluna
- Vuodesta 2024 alkaen 15 kuntaa sitoutui jatkuvarahoitteiseen ja 3 kuntaa määräaikaaiseen rahoitusmalliin
- Palvelun käyttäjät ovat pääosin yritystoiminnasta luopuvia yrittäjiä, mutta yhä enemmän potentiaalisia ostajia

# Maksuttomaan omistajanvaihdosneuvontaan kuuluu

## Yrittäjät

- Yrityskauppaan valmistava keskustelu ja tilannekartoitus eri vaihtoehtoista ja suositukset kaupan helpottamiseksi tehtävistä jatkotoimenpiteistä
- Kauppatapojen ml. sukupolvenvaihdokset esittely
- Kertominen siitä, miten yritykset voivat laajentaa liiketoimintaa yrityskaupoin
- Yleisten arvonmäärittystapojen ja rahoittajanäkemysten esittely
- Yksityisten ja julkisten palvelujen ja asiantuntijoiden esittely
- Koulutustilaisuuksien ja yrityskauppatapahtumien järjestäminen

**Palvelu ei kilpaile yksityisten palveluntarjoajien kanssa, koska neuvontapalvelu ei sisällä tarkkaa arvonmäärittystä, aktiivista ostajien ja ostokohteiden etsimistä asiakkaan lukuun, osallistumista yrityskauppaneuvotteluihin eikä kauppakirjojen ja siihen liittyvien dokumenttien laatimista.**

## Toiminnan maakunnallisuus on tärkeää ...

... koska

- Eri yhtiömuodoissa tapahtuvat omistajanvaihdokset vaativat erityistä perehtyneisyyttä aiheeseen
- Kuntien peruselinkeinoneuvonnassa aika ei riitä selvittämään omistajanvaihdoksiin liittyviä erityiskysymyksiä
- On tärkeää, että aiheeseen liittyvä tietotaito säilyy ja on maakunnallisesti käytettävissä yhdestä pisteestä tasapuolisesti kaikkien yritysten hyväksi riippumatta niiden sijainnista, koosta tai yhtiömuodosta
- Toiminnan kehittäminen vastaamaan muuttuneita tarpeita onnistuu parhaiten, kun toiminnalla on riittävä asiakaskunta ja laaja tuki
- Valtakunnallisten omistajanvaihdoshankkeiden tieto jalkautuu paikallistasolle maakunnallisen palvelun kautta



# Uudet asiakkuudet vuosittain

| Asiakasmäärät vuosittain |       |         |          |              |                |
|--------------------------|-------|---------|----------|--------------|----------------|
|                          | Uusia | Vanhoja | Yhteensä | Uusien osuus | Vanhojen osuus |
| 2012                     | 87    | 0       | 87       | 100 %        | 0 %            |
| 2013                     | 125   | 42      | 167      | 75 %         | 25 %           |
| 2014                     | 94    | 67      | 161      | 58 %         | 42 %           |
| 2015                     | 62    | 63      | 125      | 50 %         | 50 %           |
| 2016                     | 97    | 50      | 147      | 66 %         | 34 %           |
| 2017                     | 72    | 35      | 107      | 67 %         | 33 %           |
| 2018                     | 114   | 45      | 159      | 72 %         | 28 %           |
| 2019                     | 98    | 76      | 174      | 56 %         | 44 %           |
| 2020                     | 70    | 101     | 171      | 41 %         | 59 %           |
| 2021                     | 61    | 141     | 202      | 30 %         | 70 %           |
| 2022                     | 107   | 243     | 350      | 31 %         | 69 %           |
| 2023                     | 136   | 237     | 373      | 36 %         | 64 %           |
| 2024                     | 117   | 244     | 361      | 32 %         | 68 %           |
| 2025                     | 146   | 237     | 383      | 38 %         | 62 %           |

tilanne 31.12.2025

| Ostajat |     |
|---------|-----|
| 2022    | 93  |
| 2023    | 116 |
| 2024    | 89  |
| 2025    | 130 |

| Myyjät |     |
|--------|-----|
| 2022   | 257 |
| 2023   | 271 |
| 2024   | 272 |
| 2025   | 250 |

# Uudet asiakkaat kunnittain 2024-2026

## Uudet asiakkaat kunnittain 1.1.2024-6.8.2026

|                    |     |                 |            |
|--------------------|-----|-----------------|------------|
| Alajärvi           | 8   | Kuortane        | 6          |
| Alavus             | 20  | Kurikka         | 39         |
| Evijärvi           | 9   | Lappajärvi      | 2          |
| Ilmajoki           | 11  | Lapua           | 21         |
| Isojoki            | 12  | Seinäjoki       | 106        |
| Isokyrö            | 5   | Soini           | 3          |
| Karjoki            | 6   | Teuva           | 6          |
| Kauhajoki          | 11  | Vimpeli         | 4          |
| Kauhava            | 19  | Ähtäri          | 10         |
| Kristiinankaupunki | 6   | Muut            | 21         |
|                    | 107 |                 | 218        |
|                    |     | <b>YHTEENSÄ</b> | <b>325</b> |

Vuoden 2025 lopussa  
asiakkaista ostajia oli  
130 kpl  
ja  
myyjiä 250 kpl.

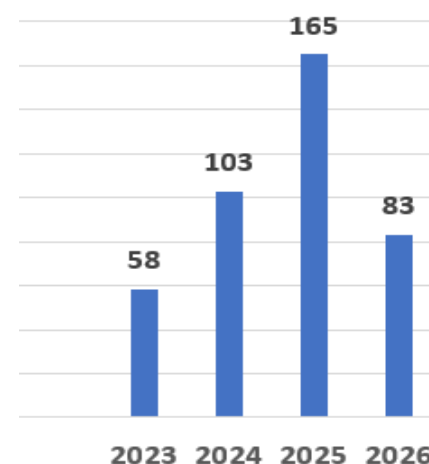
# Toteutuneet kaupat ja säilyneet työpaikat 2022-2026

## Toteutuneet kaupat vuosittain E-P Yrittäjien ov-asiakaskunnassa

|                             | 2022      | 2023      | 2024       | 2025       | 2026      |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| Liiketoimintakaupat         | 10        | 14        | 20         | 22         | 11        |
| Liiketoiminnan vuokraus     |           |           | 1          | 2          |           |
| Osakekaupat                 | 11        | 15        | 19         | 20         | 5         |
| Fuusiot                     |           |           | 1          |            |           |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>21</b> | <b>29</b> | <b>41</b>  | <b>44</b>  | <b>16</b> |
|                             |           |           |            |            |           |
| Toimitilakaupat             |           | 1         | 3          | 1          |           |
|                             |           |           |            |            |           |
| <b>Säästyneet työpaikat</b> |           | <b>58</b> | <b>103</b> | <b>165</b> | <b>83</b> |

Hankkeen vuosibudjetti  
/säästynyt työpaikka oli  
509,00 € (kunnan osuus 85 %  
= 433 €) vuonna 2025

Säästyneet työpaikat  
vuosittain



## Tuloksia

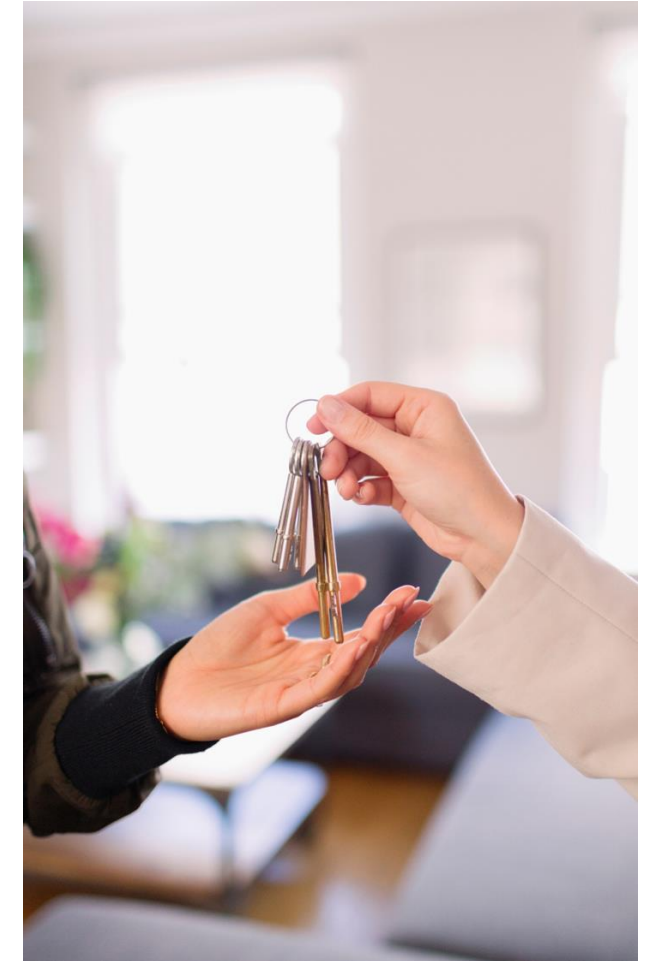
- Uusien asiakkaitten tapaamisia noin sata vuosittain
- Kaikkiaan palvellaan vuosittain 350-400 asiakasta
- Koulutukseen osallistuu noin 150-200 henkilöä vuosittain
- Asiakastyytyväisyys on suurta
- Vuosina 2022-2023 tulleet uudet asiakkaat antoivat palvelun kouluarvosanaksi **8,6** ja vuosina 2024-2025 tulleet uudet asiakkaat **8,8**
- 94 % oli valmis suosittelemaan varmasti tai todennäköisesti palvelua muille yrityskauppaa suunnitteleville

## Huomioitavaa tulevaisuudessa

- Maahanmuuttajayrittäjyyden merkittävä kasvu
- Jo 20 % Uusyrityskeskus Neuvoa-antavan asiakkaista ulkomaalaistaustaisia
- Muistutetaan osittaisten omistusjärjestelyiden mahdollisuuksista työntekijöiden pysyvyyden lisäämisessä ja motivoinnin kasvattamisessa sekä omistajanvaihdosten vaihteistamisessa
- Pienten kuntien palvelutason säilymiseksi olisi tärkeää, että paikalliset yritykset laajentaisivat toimintaansa ostamalla eläköityvien yrittäjien liiketoimintaa

### **Tulevaisuudessa painopisteenä tavoittaa potentiaalisia uusia ostajaryhmiä:**

1. Niitä voisivat olla mm. ulkomaalaistaustaiset henkilöt, joilla jo suomen kansalaisuus tai riittävä oleskelu- ja työlupa, riittävä suomen kielen taito ja halu toimia myös pienemmillä paikkakunnilla ja
2. Moni ammattiosaaja on jäänyt työttömäksi ja on kiinnostunut yrittäjäksi ryhtymisestä myös ostamisen kautta
3. Työelämästä eläkkeelle jääneet, jotka voisivat osallistua yritystoimintaan olemalla pienosakkaina ja sijoittajina tai harjoittamalla sivutoimista yritystoimintaa



# Rahoitusraami vuosille 2027-2029

| Kulu                                          | per vuosi (€) | Rahoituskausi yhteensä (€) |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------------------|
| Palkkakulut (sivukuluineen)                   | 74 000        | 222 000                    |
| Matkakulut                                    | 4 200         | 12 600                     |
| Tilaisuudet ja toimitilakulut                 | 13 200        | 39 600                     |
| Tietojärjestelmät, puhelin, ym. toimintakulut | 3 700         | 11 100                     |
| Markkinointi ja viestintä                     | 3 200         | 9 600                      |
| Yrityskummitoiminta                           | 1 500         | 4 500                      |
| YHTEENSÄ                                      | 99 800        | 299 400                    |

| Rahoittaja                          | per vuosi (€) | Rahoituskausi yhteensä (€) |
|-------------------------------------|---------------|----------------------------|
| Kuntarahoitus (85%)                 | 84 830        | 254 490                    |
| Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry (15%) | 14 970        | 44 910                     |
| YHTEENSÄ                            | 99 800        | 299 400                    |

Omistajavaihdosasiantuntijan palvelut ovat rahoittaneet 85% kunnat asukasmäärän suhteessa ja 15% Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Kuntien osuuden Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät on laskuttanut vuosittain

## Yrityskummitoiminta ks. [www.yrityskummit.fi](http://www.yrityskummit.fi)

- Yrityskummitoimintaa koordinoi Etelä-Pohjanmaalla Jorma Ranta
- Kummitoiminnassa vapaaehtoiset yrityskummit tarjoavat maksutonta sparrausapua toiminnassa oleville yrittäjille
- Yrityskummi haetaan yllä mainitun verkkosivun kautta

Toiminnan koordinointi alueella omistajanvaihdospalveluissa

Yhteistyö aluekummin (Hannele Ylitalo) ja yhteyskummi Kai Kaistilan kanssa

16 yrityskummiä kaikkien yrittäjien käytettävissä + tarvittaessa myös Rannikkoseudun ja Keski-Pohjanmaan yrityskummit

Tarve lisätä kummipalveluita käyttävien yrittäjien määrää, jotta kummien osaaminen saataisiin maakunnan hyödyksi

Tarve saada mukaan myös uusia yrityskummeja

## Esitys

- Yrittäjät ja kunnat jatkavat / tekevät toistaiseksi voimassa olevan sopimuksen maakunnallisten omistajavaihdospalveluiden toteuttamisesta
- Maakunnalliseen omistajavaihdospalvelun vuotuinen rahoitusraami on 99 800 € /vuosi vuosina 2027-2029
- Rahoituksesta vastaavat kunnat ja yrittäjäyhdistys
- Kuntien osuus rahoituksesta on yhteensä 84 830 € /vuosi ja Yrittäjien 14 970 €/vuosi
- Yrittäjät vastaavat asiantuntijan työn koordinoinnista, työtilasta, taloushallinnosta, päivittäisestä johtamisesta, markkinoinnista yms.
- Toimintaa seuraa kuntien ja kehitysyhtiöiden edustajista koostuva seurantaryhmä, jossa on 7-10 jäsentä