# Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2027 sekä taloussuunnitelma 2028–2029

ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO
Regional Council of South Ostrobothnia

# Etelä-Pohjanmaan liitto

Talousarvio ja toimintasuunnitelma 2027 sekä taloussuunnitelma 2028–2029

C:116, julkaisuvuosi 2026

ISBN 978-951-766-492-9, ISSN 1237-9948

www.epliitto.fi

# Sisällys

**MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS ..... 3**

**1. ETELÄ-POHJANMAAN LIITON TOIMINTA ..... 4**

1.1 Toiminnan perusta ..... 4

1.2 Luottamushenkilöhallinto ..... 5

1.3 Liiton toimisto ..... 6

1.3.1 Kehittäminen ja rahoitus ..... 6

1.3.2 Alueidenkäyttö ja liikenne ..... 8

1.3.3 Kansainvälistyminen ..... 9

1.3.4 Innovaatiot ja ennakointi ..... 10

1.3.5 Kulttuuri ..... 11

1.3.6 Hallinto ..... 12

1.3.7 Johtaminen ja strateginen yhteistyö ..... 12

**2. STRATEGISET TAVOITTEET ..... 15**

**3. TALOUSARVIO VUODELLE 2027 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2028–2029 ..... 18**

3.1 Yleisperustelut ja sitovuustaso ..... 18

3.2 Käyttötalouden kuvaus ..... 18

3.3 Talousarviotaulukot ..... 19

3.3.1 Tuloslaskelma ..... 19

3.3.2 Investointiosa ..... 20

3.3.3 Rahoitusosa ..... 20

**4. JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET ..... 21**

# MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

Tuleva talousarviovuosi käynnistyy maailmassa, jossa varmaa tuntuu olevan lähinnä epävarmuus. Meidän tehtävämme Etelä-Pohjanmaalla on pitää huolta omasta uudistumiskyvystämme ja tarttua määrätietoisesti eteen tuleviin mahdollisuuksiin.

Vaikka talous ei ole Etelä-Pohjanmaalla vielä päässyt kasvuun, väestökehityksessä näkyvä myönteinen vire on rohkaisevaa. Etelä-Pohjanmaan pitää olla paikka, jossa on hyvä asua, opiskella, tehdä työtä, yrittää ja investoida. Tärkeää on onnistua investointien saamisessa maakuntaan. Ne eivät tule tänne pelkällä hyvällä tahdolla. Tarvitaan osaavaa työvoimaa, koulutusta, energiaa, toimivaa infrastruktuuria ja sujuvia yhteyksiä.

Vuosi 2027 on merkittävä uuden EU-ohjelmakauden valmistelussa. Tällöin ratkaistaan maakuntien kehittämisen kannalta tärkeitä rahoituksen ja toiminnan painotuksia. Etelä-Pohjanmaan äänen pitää kuulua näissä ratkaisuissa. Samalla meidän on käytettävä nykyisen ohjelmakauden mahdollisuudet tarkasti hyväksi.

Kansainvälisyys ei ole erillinen asia, vaan osa jokapäiväistä kilpailukykyä. Tarvitsemme kumppaneita ja verkostoja maakunnan ja maan rajojen ulkopuolelta. Toimivat yhteydet maakunnan sisällä, muualle Suomeen ja maailmalle ovat tärkeitä yrityksille ja ihmisten arjelle. Hyvä sijaintimme kartalla auttaa, mutta lopulta ratkaisee se, pääseekö täältä sujuvasti liikkeelle ja takaisin.

Ilmasto- ja luontotyötä jatketaan käytännönläheisesti. Meidän on löydettävä ratkaisuja, joissa talous, investoinnit, luonnon monimuotoisuus ja ilmastotavoitteet voivat kulkea samaan suuntaan. Myös kulttuuri kuuluu elinvoimaisen maakunnan perustekijöihin. Se rakentaa hyvinvointia, identiteettiä, luo työtä ja tunnetta siitä, että tänne kuuluu.

Kaiken tekemisemme tueksi tarvitaan hyvää ja ajantasaista tietoa. Maailma muuttuu nopeasti, ja meidän on pystyttävä huomaamaan muutokset ajoissa. Hyvä tilannekuva ei poista yllätyksiä, mutta auttaa meitä varautumaan muutoksiin ja tekemään oikeita ratkaisuja oikeaan aikaan.

Maakunnan edunvalvonta on perustehtävämme ytimessä. Etelä-Pohjanmaan yhteisiä tavoitteita viedään määrätietoisesti valtakunnalliseen ja eurooppalaiseen päätöksentekoon. Tulevana vuonna vaikutamme vahvasti tuleviin hallitusohjelmasisältöihin.

Valtiovarainministeriö on käynnistänyt selvityksen maakuntien liittojen asemasta ja tehtävistä. Maakunnan liitto on kuntien yhteinen, demokraattisesti johdettu aluekehittäjä. Kun asioita tehdään yhdessä maakunnan tasolla, jokaisen kunnan ei tarvitse tehdä työtä erikseen. Yhteistyö ei siis ole vain kaunis ajatus, vaan käytännöllinen tapa käyttää euroja viisaasti.

Etelä-Pohjanmaan vahvuus on kyvyssä tehdä yhdessä ja katsoa pitkälle eteenpäin. Maailman epävarmuutta emme pysty poistamaan, mutta siihen, mitä teemme, pystymme vaikuttamaan. Siinä työssä kannattaa pitää katse korkealla ja jalat tukevasti maassa.

# 1. ETELÄ-POHJANMAAN LIITON TOIMINTA

## 1.1 Toiminnan perusta

Etelä-Pohjanmaan liitto on 18 kunnan muodostama kuntayhtymä. Lakisääteisenä aluekehitysviranomaisena se vastaa Etelä-Pohjanmaan strategisesta kehittämisestä ja suunnittelusta. Liiton toiminta perustuu jäsenkuntien ja liiton väliseen perussopimukseen sekä alueiden kehittämistä ja alueidenkäyttöä koskevaan lainsäädäntöön. Päätöksenteosta vastaavat jäsenkuntien valitsemat luottamushenkilöt maakuntavaltuustossa ja -hallituksessa.

Liitto ohjaa Etelä-Pohjanmaan yhteisen kehittämistahdon muodostamista. Se kokoaa ja sovittaa yhteen maakunnan tavoitteet ja kehittämisnäkemykset sekä työskentelee niiden toteutumiseksi. Liiton toiminta-alueen tavoitteita linjataan maakuntastrategiassa ja maakuntakaavassa sekä muissa liiton valmistelemissa asiakirjoissa.

Liitto kehittää maakuntaa yhteistyössä jäsenkuntiensa ja muiden toimijoiden kanssa sekä vahvistaa Etelä-Pohjanmaan kansallista ja kansainvälistä kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta. Liitto haluaa olla "maakunnan menestyksen asialla". Toiminnan perustana ovat alueella kansanvaltaisesti hyväksytyt kehittämistavoitteet ja luottamuselinten päätökset.

Huomisen lakeus -maakuntastrategia on maakuntavaltuuston hyväksymä ja laajassa yhteistyössä valmisteltu maakunnan kehittämistahdon ilmaisu. Se määrittelee maakunnan tavoitellun tulevaisuuskuvan vuoteen 2050 saakka. Maakuntastrategia sisältää myös maakunnan mahdollisuuksiin ja tarpeisiin perustuvat keskipitkän aikavälin maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian. Maakuntastrategiassa huomioidaan niin EU-tasolta kumpuavia kuin kansallisia aluekehittämistä ohjaavia linjauksia.

## 1.2 Luottamushenkilöhallinto

Etelä-Pohjanmaan liiton ylintä päätösvaltaa käyttää **maakuntavaltuusto**.

Maakuntavaltuutetut ja varavaltuutetut ovat kotikuntiensa kunnanvaltuutettuja. Maakuntavaltuuston kokoonpano määräytyy edellisten kuntavaalien äänijakauman perusteella. Kevään 2025 vaalien perusteella edustettuina ovat seuraavat poliittiset puolueet: keskusta (24 jäsentä), kokoomus (15), sosialidemokraatit (7), perussuomalaiset (6), kristillisdemokraatit (3), vihreät (1) ja vasemmistoliitto (1). Lisäksi hyvinvointialueen nuorisovaltuuston edustajalle on myönnetty läsnäolo- ja puheoikeus maakuntavaltuuston kokouksiin.

Maakuntavaltuusto hyväksyy maakunnan kehittämistä ohjaavat strategiset suunnitelmat sekä vuosittain liiton talousarvion, toiminta- ja taloussuunnitelman sekä tilinpäätöksen. Maakuntavaltuusto kokoontuu 2–3 kertaa vuodessa. Lisäksi valtuustolle järjestetään lyhyitä Teams-infoja ajankohtaisista asioista.

**Tarkastuslautakuntaan** kuuluu viisi jäsentä. Lautakunta vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä arvioi valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Lisäksi lautakunta valvoo, että kuntayhtymän tilintarkastus toteutetaan hyvän kunnallisen tilintarkastustavan edellyttämällä tavalla. Maakuntavaltuuston valitsema tilintarkastusyhteisö vastaa liiton hallinnon ja talouden tarkastamisesta.

Etelä-Pohjanmaan liiton **maakuntahallituksen** muodostavat maakuntavaltuuston neljäksi vuodeksi valitsemat 13 jäsentä. Maakuntahallituksen kokoonpano noudattaa vuoden 2025 kuntavaalien poliittista äänijakaumaa maakunnassa ja tasa-arvolakia. Hallituspaikat jakautuvat puolueiden kesken seuraavasti: keskusta (6), kokoomus (4), perussuomalaiset (1), sosiaalidemokraatit (1) ja kristillisdemokraatit (1). Maakuntavaltuuston puheenjohtajisto osallistuu maakuntahallituksen kokouksiin. Lisäksi maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) puheenjohtajalle on myönnetty läsnäolo- ja puheoikeus maakuntahallituksen kokouksiin.

Maakuntahallitus valvoo kuntayhtymän etua, edustaa kuntayhtymää ja tekee sen puolesta sopimukset. Maakuntahallitus valmistelee ja tekee esitykset maakuntavaltuustolle keskeisistä strategisista asiakirjoista ja suunnitelmista, liiton toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä muista valtuustokäsittelyyn menevistä asioista. Lisäksi maakuntahallitus vastaa valtuuston päätösten täytäntöönpanosta. Kokouksia se pitää noin kerran kuukaudessa.

**MYR** (maakunnan yhteistyöryhmä) on liiton johdolla toimiva maakunnallinen yhteistyöelin. MYR:stä säädetään laissa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta. MYR:n tehtävänä on aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittaminen. MYR:ssä ovat edustettuina alueen kunnat ja maakunnan liitto, ohjelmia rahoittavat tai muutoin MYR:n tehtävien kannalta

merkittävät valtionhallinnon edustajat sekä alueen kehittämisen kannalta keskeiset muut tahot. Maakuntahallituksen puheenjohtaja voi osallistua MYR:n kokouksiin. MYR:llä on viranomaisten edustajista koostuva sihteeristö.

Muita liiton johdolla toimivia työryhmiä ovat muun muassa **maakunnallinen liikennejärjestelmätyöryhmä**, jonka tehtävänä on ohjata ja seurata liikennejärjestelmäsuunnitelman (LJS) toteuttamista. **Tulevaisuusryhmä** puolestaan koostuu kuntien, valtion, elinkeinoelämän sekä tutkimus- ja koulutussektorin edustajista. Se seuraa ja analysoi alueellisia kehitysnäkymiä sekä antaa syötteitä viranomaisten ja kehittäjien strategiaprosesseihin ja suunnittelutyöhön.

## 1.3 Liiton toimisto

Liiton toimisto toimii luottamushenkilöhallinnon alaisuudessa maakuntajohtajan johdolla. Liiton ydintehtävät jakautuvat seuraaviin kokonaisuuksiin: kehittäminen ja rahoitus, alueidenkäyttö ja liikenne, kansainvälistyminen, innovaatiot ja ennakointi, kulttuuri, hallinto sekä johtaminen ja strateginen yhteistyö.

Toimiston johtoryhmän muodostavat vastuualueiden johtajat, viestintäpäällikkö ja johtoryhmän sihteerinä toimiva hallintosuunnittelija. Etelä-Pohjanmaan liiton toimistossa työskentelee yhteensä 27 henkilöä (7.9.2026), joista 24 on vakinaisessa virka- tai työsuhteessa ja kolme on määräaikaisia. Henkilöstö tekee työtään maakuntavaltuuston ja -hallituksen linjausten mukaisesti. Liitossa noudatetaan tasavertaista henkilöstöpolitiikkaa. Toiminnan tavoitteita ja ajankohtaisia asioita käydään läpi koko henkilöstön kesken vähintään kuukausittain henkilöstökokouksissa ja liiton suunnittelupäivissä. Lisäksi tehtäväalueet pitävät säännöllisesti omia palavereitaan.

Henkilöstön koulutusta suunnataan liiton tehtävien edellyttämään osaamiseen. Henkilöstön työssäjaksamista edesautetaan monipuolisella tyky-toiminnalla ja muilla toimenpiteillä. Työnantaja tukee henkilöstön omatoimista liikunta- ja kulttuuriharrastusta tarjoamalla tyky-seteleitä työkyvyn ylläpitämiseksi ja työviihtyvyyden lisäämiseksi. Työhyvinvoinnin edistämisessä toimitaan henkilöstösuunnitelman linjausten ja työterveyshuollon toimintasuunnitelman mukaisesti.

### 1.3.1 Kehittäminen ja rahoitus

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalue toimii elinvoiman ja osaamisen edistämistehtävissä toimintojen mahdollistajana, aktivoijana ja edellytysten luojana. Tehtäväalue tekee tiivistä yhteistyötä kuntien, elinvoimakeskuksen, muiden maakuntien liittojen ja alueen TKI-toimijoiden kanssa.

Etelä-Pohjanmaan liitto on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa välittävä toimielin kahdessa rahastossa, Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR) ja oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF). Tehtäväalueen henkilöstön tehtäviin kuuluu määräajoin avattavien hankehakujen valmistelu, hakuinfojen järjestäminen, hanketoimijoiden aktivointi, rahoituspäätösten valmistelu sekä hankkeiden ohjaus ja seuranta. Saumatonta yhteistyötä tehdään hallinnon tehtäväalueen kanssa, jossa hoidetaan hankkeiden maksatus- ja varmennustehtävät. Jatkotoimenpidetehtävät, kuten esimerkiksi takaisinperinnät, hoidetaan Etelä-Pohjanmaan liiton rahoittamien hankkeiden osalta liittojen välisen sopimuksen mukaisesti Pohjois-Pohjanmaan liitossa.

Kuluvalla EU-ohjelmakaudella on ollut käytettävissä runsaasti hankerahoitusta. Vuosi 2027 on alue- ja rakennepolitiikan ohjelmassa edelleen täysipainoinen toteutusvuosi, vaikka uusien hankkeiden käynnistämiseen onkin enää melko vähän rahoitusta jäljellä. Ohjelmakauden viimeiset myöntämisvaltuudet saadaan käyttöön kevättalvella 2027. Valtuudet ovat alkukautta pienemmät, koska JTF-rahoitus on ollut hyvin etupainotteinen ja EAKR-rahoituksesta puolestaan ohjelmanmuutoksen myötä siirrettiin valtakunnalliseen puolusteemaan noin puolet vuosien 2026-2027 rahoituksesta. Rahoituksen saaneet hankkeet voivat pisimmällään jatkua aina kesään 2030 saakka.

Kansallista aluekehitysrahoitusta ei näillä näkymin ole käytettävissä vuonna 2027.

EU-ohjelmakauden 2028–2034 valmistelu on vuoden 2027 alkaessa tullut vaiheeseen, jossa kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman (NRPP) valmistelu on pitkällä. Ensimmäinen luonnos tulisi toimittaa komissiolle jo kesällä 2027, joten alkuvuosi on tiivistä suunnitelman valmisteluaikaa. Tavoitteena on, että maakuntien liitot pääsevät aktiivisesti osallistumaan NRPP-suunnitelman aluekehittämistä koskevien sisältöjen valmisteluun. Samoin pitkällä on rahoituksen hallinnointirakenteen valmistelu. Tavoitteena on turvata hyvä aluekehittämisen rahoitustaso Etelä-Pohjanmaalla tulevalla EU-ohjelmakaudella ja varmistaa, että maakuntaa koskevien aluekehityshankehakemusten arviointi ja myöhemmin hankkeiden ohjaus tapahtuu maakunnassa lähellä kehittäjätahoja.

Tehtäväalueella osallistutaan vuonna 2027 aluekehittämistä ja aluekehitysrahoitusta ohjaavien kansallisten lakien ja asetusten valmisteluun. Aluekehittämistä ohjaavassa laissa säädetään muun muassa eri toimijoiden roolista alueiden kehittämisessä, maakunnan liiton ja maakunnan yhteistyöryhmän tehtävistä, ohjelmatyöstä sekä yhteistyömenettelyistä.

Tehtäväalueella huolehditaan strategisesta aluekehittämisen suunnittelusta yhteistyössä muun muassa Innovaatiot ja ennakointi -tehtäväalueen kanssa. Maakuntastrategia sisältää pitkän aikavälin strategiset linjaukset, maakuntaohjelman 2026–2029 sekä älykkään erikoistumisen strategian 2021–2027. Vuoden 2027 aika kootaan maakuntastrategian toteutumisesta seurantaraportti.

Nykyisen aluekehityslain mukaan maakuntien liitot käyvät vuosittain aluekehittämiskeskustelut valtioneuvoston kanssa. Näihin keskusteluihin liittyvää valmistelutyötä koordinoidaan kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueelta. Vuoden 2027 aluekehittämiskeskustelut järjestetään kaikkien maakuntien yhteisenä tilaisuutena.

Kehittämisen ja rahoituksen tehtäväalueella on valmisteluvastuu maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnoista. MYR käsittelee maakunnalliset, merkittävät strategiat ja suurimmat alue- ja rakennepolitiikan rahastojen hankkeet sekä hyväksyy alue- ja rakennepolitiikan rahastojen alueelliset rahoitussuunnitelmat. MYR:n sihteeristö käsittelee kaikki hankkeet.

### 1.3.2 Alueidenkäyttö ja liikenne

Alueidenkäyttö ja liikenne -tehtäväalue huolehtii maakunnan elinvoimaisen ja toimivan aluerakenteen ja kestävän ympäristön kehittymisestä. Tärkein työväline on alueidenkäyttölain mukainen maakuntakaavoitus ja sen toteuttamisen edistäminen yhteistyössä kuntien ja muiden viranomaisten kanssa. Tehtäväalue vastaa myös maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadinnasta ja liikennejärjestelmätyön koordinoinnista sekä maakunnallisesta ilmasto- ja luontotyöstä. Työnsä tueksi tehtäväalue tuottaa tietoa yhdyskuntarakenteen, ympäristön ja liikennejärjestelmän tilasta.

Etelä-Pohjanmaan maakuntakaava 2050 on kuulutettu voimaan vuoden 2024 lopulla, ja sen toimeenpano on käynnissä lausuntojen ja neuvottelujen kautta yhteistyössä kuntien, kaavakonsulttien ja viranomaisten kanssa. Toimintavuonna 2027 maakuntakaavan toimeenpano jatkuu ja samalla selvitetään kaavan mahdollinen päivittämistarve 1.1.2027 voimaan tulevan uuden alueidenkäyttölain pohjalta ja käynnistetään tarvittavia selvitystöitä tietopohjan kartuttamiseksi.

Toimintavuoden aikana Etelä-Pohjanmaan liiton kartta- ja paikkatietopalvelua kehitetään maakuntakaavan toteutumisen seurannan sekä tietopohjaisen ennakoinnin tueksi.Tehtäväalue ylläpitää maakunnan kuntakaavoittajien ja rakennusvalvojien aktiivista verkostoitumista ja tiedonvaihtoa.

Maakunnan sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden parantaminen ympäristön ja ihmisten kannalta kestävästi on Etelä-Pohjanmaan liikennejärjestelmätyön ydintä. Toimivalla liikennejärjestelmällä huolehditaan niin ihmisten hyvinvoinnista kuin elinkeinoelämän kilpailukyvystä. Liikennejärjestelmien kehittämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä niin valtion, maakuntien kuin kuntakentän kanssa. Toimintavuonna 2027 päivitetään sekä Etelä-Pohjanmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma että Länsi-Suomen liikennestrategia.

Liikenneverkon kehittämisinvestointien kohdistuminen maakuntaan sekä perusväylänpidon tilanteen parantaminen on edunvalvonnan painopisteenä. Toteutusvalmiiden investointien osalta jatketaan edunvalvontatyötä niiden

saamiseksi vuonna 2027 tehtävään uuteen hallitusohjelmaan sekä Väyläverkon investointiohjelmaan ja sen myötä valtion talousarvioon. Valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun sekä muuhun kansalliseen päätöksentekoon vaikuttamisessa jatketaan aktiivista tietotuotantoa ja vaikuttajaviestintää.

Raideliikenteen ja ratayhteyksien kehittäminen ja turvaaminen ovat myös toiminnan keskiössä. Työ kohdistuu kaksoisraiteen suunnittelun käynnistämiseen Seinäjoki–Tampere-välillä. Lisäksi myös poikittaisyhteyksien toimivuuden eteen tehdään töitä yhdessä naapurimaakuntien kanssa.

Ympäristön osalta suurimmat haasteet liittyvät ilmastonmuutokseen ja siihen sopeutumiseen sekä luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen. Ilmastotyössä korostuu alueen toimijoiden aktiivinen yhteistyö pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden eteen. Tehtäväalueella työskennellään erityisesti ilmastonmuutokseen sopeutumisen edistämiseksi mm. REACTS-hankkeessa (Resilience in action for South Ostrobothnia) tehtävien toimenpiteiden kautta.

Tehtäväalueella koordinoidaan lisäksi maakunnallisen ilmasto- ja kiertotalousryhmän toimintaa, tehdään aktiivisesti yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa sekä osallistutaan valtakunnallisiin verkostoihin. Toimintavuoden aikana edistetään mm. alueellisen LUMO (luonnon monimuotoisuuden toimeenpanosuunnitelma) -ohjelman toimeenpanoa, jonka toteuttajana on Etelä-Pohjanmaan Elinvoimakeskus yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan ja Pohjanmaan liittojen kanssa.

### 1.3.3 Kansainvälistyminen

Huomisen lakeus -maakuntastrategia ja kansainvälistymisen toimintaohjelma (2024) antavat raamit kansainvälistymisen tehtäväalueen työlle. Näiden mukaisesti tehtäväalue kokoaa yhteen maakunnan toimijoita ja tukee niiden kansainvälistymistä, toimii valikoiduissa kansainvälisissä verkostoissa ja välittää niiden kautta avautuvia mahdollisuuksia. Tiivis sidosryhmäyhteistyö jatkuu myös maahanmuuton ja kotoutumisen edistämiseksi maakunnassa. Tehtäväalue toteuttaa kansainvälisiä hankkeita, milloin se on perusteltua.

Euroopan unionin ohjelmakauden 2021–2027 toimeenpano kansainvälisen rahoituksen osalta jatkuu vuoden 2027 painopisteenä. Sitä toteutetaan informaatio- ja koulutustilaisuuksien ja rahoitusneuvonnan kautta yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Tehtäväalue osallistuu aktiivisesti Interreg Aurora -ohjelman toimielinten ja Itämeren alueen Interreg-ohjelman kansallisen ryhmän työskentelyyn.

EU:n tulevan ohjelmakauden 2028–2034 valmistelu tiivistyy vuoden aikana. Tehtäväalue osallistuu aktiivisesti uuden Interreg Aurora -ohjelman valmisteluun ja vaikuttaa Interreg Europe ja Itämeren Interreg -ohjelmien valmisteluun. Myös tulevaa EU:n kilpailukykyohjelman valmistelua seurataan tiiviisti.

Yleistä Euroopan unionia koskevaa tiedotustehtävää hoitaa Etelä-Pohjanmaan liitossa toimiva Europe Direct -tiedotuspiste. Euroopan komissio on myöntänyt tiedotustoimintaan rahoitusta vuosiksi 2026–2030. EU-tietokeskuksen tavoitteena on lisätä eteläpohjalaisten tietämystä EU-asioista ja rohkaista alueen asukkaita ja toimijoita hyödyntämään EU:n tarjoamia mahdollisuuksia. EU-tiedotusta tehdään tapahtumissa, oppilaitoksissa, sosiaalisessa mediassa, verkkosivuilla sekä julkaisemalla uutiskirjeitä. Tietokeskus edistää Etelä-Pohjanmaan liiton tavoitteita mm. viestimällä liiton EU-rahoitteisista hankkeista sekä tukemalla kansainvälisen tehtäväalueen toimintaa.

Euroopan unionin suuntaan tehtävää edunvalvontaa ja yhteistyötä tukee Länsi-Suomen maakuntien yhteinen Eurooppa-toimisto (WFEO). Tehtäväalue tekee tiivistä ja aktiivista yhteistyötä toimiston kanssa. Tehtäväalueelta on edustaja toimiston ohjausryhmässä.

Kansainvälinen verkostoyhteistyö jatkuu eHealth for Regions ja ECHAlliance (terveysteknologia), ERNACT (digitalisaatio) ja ERIAFF (agro- ja biotalous) -verkostoissa. Lisäksi tehtäväalue seuraa European Alliance of Cities and Regions for the Reconstruction of Ukraine -verkoston toimintaa,

Etelä-Pohjanmaan liitto toteuttaa vuoden aikana yhteensä seitsemää Interreg Europe -ohjelman, yhtä Interreg Aurora -ohjelman ja yhtä Horisontti -ohjelman rahoittamaa hanketta.

### 1.3.4 Innovaatiot ja ennakointi

Etelä-Pohjanmaan liitto on merkittävä alueellisen tiedon tuottaja ja tulkitsija. Tietoa maakunnan nykytilasta ja päätelmiä tulevaisuudesta hyödynnetään alueen kehittämisessä, päätöksenteossa ja edunvalvonnassa. Tehtäväalue ylläpitää aluekehityksen tilannekuvaa ja organisoi maakunnallisen tulevaisuustyön toimintaa. Tehtäväalue osallistuu yhteistyössä maakuntajohtajan kanssa kansalliseen edunvalvontaan.

Tehtäväalue herättelee keskustelua maakunnan tulevaisuudesta ja järjestää tilaisuuksia ajankohtaisista muutosilmiöistä. Olennainen osa tulevaisuustyöstä liittyy osaamisen ennakointiin. Toimintavuoden aikana järjestetään tulevaisuusfoorumi, TilastoTeams-infotilaisuuksia ja tarpeen mukaan muita maakunnan kehittämiseen, ennakointiin ja edunvalvontaan liittyviä tilaisuuksia. Lisäksi yhteistyössä aluekehittämisen tehtäväalueen kanssa kehitetään Maakuntastrategian seurantaan liittyviä TKI-foorumeita.

Tehtäväalue toimii aktiivisesti valituissa verkostoissa, kuten maakuntien ennakointiryhmässä, maakuntien liittojen tilasto- ja tutkimusvastaavien verkostossa ja Etelä-Pohjanmaan kauppakamarin vientikillassa. Tehtäväalue osallistuu yhteistoiminnassa kehittäminen ja rahoitus -tehtäväalueen kanssa valtioneuvoston kanssa vuosittain käytäviin aluekehittämiskeskusteluihin.

Liiton tietotuotannon tehtävänä on tuottaa liiton ja sen keskeisten sidosryhmien (esim. kunnat, maakunnan luottamushenkilöt, tiedotusvälineet, hankkeet) toimintaa tukevaa tilasto- ja muuta tietoaineistoa. Tätä varten liitto ylläpitää verkkosivujensa yhteydessä olevaa tilasto- ja ennakointitietosivustoa ja toimittaa erillisiin toimeksiantoihin ja tiedusteluihin perustuvaa aineistoa eri sidosryhmille.

Tehtäväalue vastaa tarvittaessa liiton oman tuotannon hankkeiden hallinnoinnista.

### 1.3.5 Kulttuuri

Etelä-Pohjanmaan liiton kulttuurin tehtäväalue huolehtii maakunnallisen kulttuuristrategian toteuttamisesta ja kulttuurin huomioimisesta maakunnan kehittämistyössä. Vuonna 2027 jatketaan vuoden 2026 alussa julkaistun Lakeuden leveältä kulttuuria -strategian toteuttamista ja jalkauttamista. Strategiaa ohjaavat kolme kantavaa teemaa sekä maakunnallinen kulttuurilupaus, joiden kautta vahvistetaan kulttuurin roolia Etelä-Pohjanmaan elinvoiman, hyvinvoinnin ja vetovoiman rakentajana. Strategian toteutuksessa huomioidaan maakunnan toimijoiden erilaiset lähtökohdat ja tarpeet sekä kannustetaan kuntia, yhdistyksiä, yrityksiä, taiteilijoita ja muita kulttuurialan toimijoita mukaan yhteisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Kulttuurin tehtäväalue edistää kuntien kulttuuritoimintalain tavoitteiden toteutumista sekä pyrkii vahvistamaan taiteen ja kulttuurin toimintaedellytyksiä, saatavuutta ja saavutettavuutta maakunnassa. Kulttuurin uutiskirje ilmestyy kuusi kertaa vuodessa ja tarjoaa kulttuurialan toimijoille koottua tietoa ajankohtaisista uutisista, tapahtumista, kehittämismahdollisuuksista ja rahoituksesta.

Verkostoyhteistyö on keskeinen osa tehtäväalueen työtä. Vuoropuhelua ylläpidetään ja kehitetään alueellisissa ja valtakunnallisissa kulttuuriverkostoissa sekä tuodaan eteläpohjalaista näkökulmaa osaksi laajempaa kulttuuripoliittista keskustelua. Maakunnassa järjestetään kolme kertaa vuodessa kaikille avoimet kulttuurikaffit, jotka tarjoavat mahdollisuuden verkostoitumiseen, tiedon ja kokemusten vaihtoon sekä yhteistyön rakentamiseen. Vuoden 2027 aikana käynnistetään myös vuonna 2028 järjestettävän kulttuurifoorumin suunnittelu.

Kulttuurialan toimijoiden osaamista vahvistetaan rahoitus- ja koulutusmahdollisuuksista viestimällä sekä tukemalla hankeideoiden kehittämistä, kumppaneiden löytämistä ja verkostojen rakentamista. Etelä-Pohjanmaan liitto tarjoaa toimijoille myös hankesparrausta. Tavoitteena on madaltaa kynnystä hanketoimintaan ja edistää paikallisten, alueellisten ja kansainvälisten hankkeiden syntymistä. Lisäksi Etelä-Pohjanmaan liitto hakee aktiivisesti ulkopuolista rahoitusta oman kehittämistyönsä tueksi.

Kulttuurin tehtäväalue toimii maakunnan kulttuurin edunvalvojana ja tuo kulttuurin näkökulmaa osaksi Etelä-Pohjanmaan tulevaisuustyötä. Työtä tehdään

yhdessä kuntien, kulttuurialan toimijoiden ja muiden alueellisten ja valtakunnallisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

### 1.3.6 Hallinto

Etelä-Pohjanmaan liiton hallintopalvelujen tehtäväalue tuottaa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, vastaa asiakirjahallinnosta ja kirjaamon toiminnasta sekä huolehtii liiton tietohallinnosta ja siihen liittyvistä tukipalveluista. Liiton päätöksentekoon ja johtamiseen liittyvät kokoushallinnolliset tehtävät ovat myös oleellinen osa hallinnon tehtäväkokonaisuutta. Hallinnon tehtäväalue vastaa myös alue- ja rakennepolitiikan ohjelman maksatustehtävistä ohjelmakaudella 2021–2027.

Hallinnon tehtäväalue ylläpitää ja kehittää tukitoimintoja, jotka mahdollistavat liiton lakisääteisten tehtävien tehokkaan hoitamisen. Tavoitteena on myös valvoa tiedonhallinnan ja talouden riskejä sekä edistää henkilöstön terveyttä, hyvinvointia ja tasa-arvoa.

Palvelut tuotetaan pääosin omana työnä käyttäen apuna ostopalveluja. Merkittävin ulkopuolelta hankittava kokonaisuus ovat talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut, jotka ostetaan Seinäjoen kaupungilta. Tämä tuo merkittäviä taloudellisia säästöjä, varmuutta toiminnan jatkuvuuteen ja lisää asiantuntemusta. Järjestely mahdollistaa myös hallinnon oman henkilökunnan tehokkaamman käytön liiton muun henkilöstön tukitoimintaan.

Tietohallinnossa käytetään ulkopuolista toimijaa tukemaan liiton jokapäiväistä työtä. Tavoitteena on turvata toimivat ja tehokkaat rutiinit sekä valmiudet vastata uusiin tietohallinnon vaatimuksiin.

### 1.3.7 Johtaminen ja strateginen yhteistyö

Maakunnallista edunvalvontaa tehdään tiiviissä yhteistyössä kuntien, alueen toimijoiden ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Etelä-Pohjanmaan liiton edunvalvonnan painopisteet määritellään vuosittain maakunnan ajankohtaisten tarpeiden pohjalta.

Vuonna 2027 keskeisessä roolissa on hallitusohjelmavaikuttaminen kevään eduskuntavaalien vuoksi. Vaikuttamistyötä tehdään määrätietoisesti jo ennen hallitusohjelmaneuvotteluja, niiden aikana sekä uuden hallituksen aloittaessa työnsä. Yhteistyötä tehdään erityisesti Vaasan vaalipiirin maakuntien sekä kuuden läntisen maakunnan kesken.

Liiton työntekijät ja luottamushenkilöt pitävät aktiivisesti yhteyttä alueen kansanedustajiin, sidosryhmiin, valtakunnallisiin vaikuttajiin sekä päätöksiä

valmisteleviin virkamiehiin. Työtä koordinoi liiton edunvalvontatiimi maakuntajohtajan ja yhteyspäällikön johdolla. Vaikuttamista tehdään kansallisesti eduskunnassa, ministeriöissä, järjestöissä sekä Euroopan unionissa ja muilla kansainvälisillä foorumeilla.

Vuoden aikana tavataan säännöllisesti Etelä-Pohjanmaan, Vaasan vaalipiirin ja laajemmin Länsi-Suomen kansanedustajia. Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan yhteistyöryhmä kokoaa yhteen maakuntahallitusten ja -valtuustojen puheenjohtajistot ja vahvistaa pohjalaismaakuntien yhteistä vaikuttamista.

Kuntayhteistyö on kiinteä osa liiton kaikkien tehtäväalueiden toimintaa. Kuntajohtajat kutsutaan koolle 6–8 kertaa vuodessa ajankohtaisten asioiden äärelle, minkä lisäksi kunnallisjohdon yhteisiä tapaamisia järjestetään 2–3 kertaa vuodessa. Näin vahvistetaan yhteistä tilannekuvaa ja varmistetaan, että maakunnan tavoitteita viedään eteenpäin mahdollisimman yhtenäisesti.

Etelä-Pohjanmaan liitto toimii aktiivisena aluekehittämisen kumppanina ja kokoaa toimijoita yhteisten tavoitteiden ympärille. Vuonna 2027 jatketaan tiivistä yhteistyötä kauppakamarin, Etelä-Pohjanmaan Yrittäjien ja MTK-Etelä-Pohjanmaan kanssa.

Luottamushenkilöt ovat aktiivisesti mukana edunvalvonnassa ja sidosryhmäyhteistyössä, ja säännöllisestä tiedonkulusta huolehditaan. Vuonna 2027 järjestetään maakuntavaltuustolle erillinen ajankohtaisseminaari. Maakuntavaltuuston Teams-infoja laajennetaan kuntakentän luottamushenkilöille ja muille sidosryhmille kohdistuvaksi ”Etelä-Pohjanmaan Pulssi”-ajankohtaiskatsauksiksi.

Etelä-Pohjanmaan liitto jatkaa korkeakoulutoiminnan tukemista 100 000 euron vuotuisella määrärahalla. Kuntarahoitusta suunnataan ammattikorkeakoulutuksen lisäaloituspaikkojen tukemiseen ja sitä kautta maakunnan osaamispohjan vahvistamiseen.

**Viestintä**

Vuonna 2027 viestinnässä painottuvat Etelä-Pohjanmaan edunvalvonnan tukeminen, maakunnan tavoitteiden näkyväksi tekeminen sekä liiton roolin vahvistaminen aktiivisena yhteiskunnallisena toimijana. Maakunnan kannalta keskeisiä kysymyksiä tuodaan aktiivisesti osaksi yhteiskunnallista keskustelua. Liiton tavoitteita, vaikuttamistyötä ja tuloksia tehdään aiempaa näkyvämmiksi kansalaisille ja sidosryhmille. Samalla terävöitetään kuvaa siitä, mitä liitto tekee ja miksi sen työ on tärkeää maakunnalle. Liiton osallisuutta ja äänen kuuluvuutta vahvistetaan viestinnän keinoin myös erilaisissa tapahtumissa, keskusteluissa ja verkostoissa.

Nuorten osallisuutta ja yhteiskunnallista vaikuttamista vahvistetaan kehittämällä Vaikuttaja-akatemian sisältöjä ja vakiinnuttamalla sen toiminta osaksi Etelä-

Pohjanmaan nuorisovaltuuston toimintaa. Tavoitteena on tarjota nuorille mahdollisuuksia tutustua päätöksentekoon ja vaikuttamisen keinoihin sekä oppia hyödyntämään nuorten näkemyksiä myös Etelä-Pohjanmaan liiton omassa työssä silloin, kun se on tarkoituksenmukaista.

# 2. STRATEGISET TAVOITTEET

Etelä-Pohjanmaan liitto on määrittänyt talousarviovuodelle 2027 alla olevat strategiset tavoitteet ja seurantatavat. Tavoitteet kietoutuvat liiton ydintehtävien ympärille ja ovat mittakaavaltaan strategisia aluekehitysviranomaisen toimialalle kuuluvia tavoitteita, joissa onnistuminen vie liiton toimintaa ja maakunnan menestystä eteenpäin. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan sekä maakuntavaltuustolle että -hallitukselle.

### 1. Etelä-Pohjanmaan yhteinen suunta näkyy käytännön kehittämisessä

Maakuntastrategian ja maakuntakaavan toimeenpano etenee Etelä-Pohjanmaan elinvoimaa, tasapainoa ja kestävyyttä vahvistaen. Demokraattinen päätöksenteko antaa voimaa tavoitteiden yhteensovittamiselle ja yhteiselle tekemiselle koko Etelä-Pohjanmaalla.

Seurantatapa:

- Maakuntastrategian tavoitteiden näkyminen maakunnan kehittämisessä ja maakuntaohjelmakaudelle määriteltyjen kärkien eteneminen
- Maakuntakaavan toteuttaminen ja maakunnallisten selvitysten laadinta tietopohjan kartuttamiseksi, esimerkiksi ampumaratoihin ja teollisuuden toimintaedellytyksiin liittyen
- Kuntien, maakunnan päätöksentekoelinten ja muiden keskeisten toimijoiden yhteistyön vahvistuminen: maakuntavaltuuston ja -hallituksen työskentely, kuntayhteistyö ja -kierrokset, kuntajohtajien ja kunnallisjohdon yhteistyö sekä MYR-yhteistyö

### 2. Etelä-Pohjanmaan kilpailukyky ja uudistuminen vahvistuvat

Teollisuuspoliittista kehittämistä, investointien edellytyksiä, saavutettavuutta ja kansainvälistymistä edistetään määrätietoisesti. Älykkään erikoistumisen kärjet ohjaavat TKI-toimintaa ja maakunnan uudistumista. Ilmasto- ja luontotyötä viedään eteenpäin osana maakunnan uudistumista. Kulttuurin merkitystä hyvinvoinnille, identiteetille, vetovoimalle ja elinvoimalle vahvistetaan.

Seurantatapa:

- Teollisuuspolitiikan tiekartan tavoitteiden eteneminen
- TKI-toiminnan, ennakoinnin ja kansainvälistymisen vahvistuminen: TKI-, tulevaisuus- ja kansainvälisyysfoorumit, innovaatiotoiminnan tilannekuva sekä kansainvälisen hankesalkun kehitys

- Saavutettavuutta ja investointiedellytyksiä tukevien suunnitelmien ja toimien eteneminen: liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä Länsi-Suomen liikennestrategian päivitys
- Kulttuurin hyvinvointi- ja elinvoimavaikutuksia vahvistavien toimien eteneminen: kulttuurihyvinvointihanke, rahoittajayhteistyö, hankeosaamisen vahvistaminen ja elämystalouden verkosto

### 3. EU-rahoituksen mahdollisuudet hyödynnetään täysimääräisesti

Etelä-Pohjanmaa vaikuttaa vahvasti uuden EU-ohjelmakauden kansallisen ja alueellisen kumppanuussuunnitelman valmisteluun, sen rahoitukseen, sisältöihin ja hallintomalliin sekä kansainvälisten ohjelmien valmisteluun. Nykyisen rahasto-ohjelman mahdollisuudet saadaan hyödynnettyä maksimaalisesti. Nykyisten kansainvälisten ohjelmien hallintoon ja toteutukseen osallistutaan aktiivisesti.

Seurantatapa:

- Ohjelmakauden 2021–2027 myöntämisvaltuuden sidonta-aste on korkea ja maksatukset etenevät ripeästi
- Rahoitettujen hankkeiden kohdentuminen maakuntaohjelman mukaisesti strategisiin kehittämispainotuksiin
- Etelä-Pohjanmaan tavoitteiden edistäminen uuden EU-ohjelmakauden valmistelussa: rahoitus, sisällöt, toimeenpanorakenteet ja hallintomalli
- Etelä-Pohjanmaan tavoitteiden edistäminen kansainvälisten ohjelmien valmistelussa, hallinnossa ja toteutuksessa

### 4. Etelä-Pohjanmaan ääni kuuluu ja vaikuttaa

Maakunnan edunvalvonta on ennakoivaa, tavoitteellista ja tietoon perustuvaa. Etelä-Pohjanmaan tavoitteet näkyvät valtakunnallisessa ja eurooppalaisessa päätöksenteossa sekä tulevan hallitusohjelman valmistelussa. Ajantasainen tieto tukee päätöksiä ja yhteistä tekemistä. Maakunnan tilannekuvaa ja tiedolla johtamista vahvistetaan. Tietoa tuotetaan ja hyödynnetään niin, että muutoksiin voidaan reagoida ajoissa ja maakunnan tavoitteita perustella vaikuttavasti.

Seurantatapa:

- Etelä-Pohjanmaan edunvalvontasuunnitelman ja hallitusohjelmatavoitteiden näkyminen valtakunnallisissa ratkaisuissa
- Etelä-Pohjanmaan ja Etelä-Pohjanmaan liiton näkyvyys ja tunnettuus
- Tilannekuvatiedon jakaminen laajasti eri menetelmin

## 5. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö mahdollistaa onnistumisen

Etelä-Pohjanmaan liitossa työskentelee motivoitunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstö, jolla on hyvät edellytykset onnistua työssään.

Seurantatapa:

- Henkilöstön työhyvinvointia ja sen kehitystä seurataan
- Henkilöstöä kannustetaan ylläpitämään osaamistaan
- Tuetaan henkilöstön jaksamista vahvistavaa tekemistä

# 3. TALOUSARVIO VUODELLE 2027 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2028–2029

## 3.1 Yleisperustelut ja sitovuustaso

Kuntalain mukaan kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota, johon on sisällytettävä käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Talousarvioon tehtävistä muutoksista päättää valtuusto. Talousarvio muodostuu Etelä-Pohjanmaan liiton toiminta- ja taloussuunnitelmasta. Talousarviossa esitetään talouslukujen lisäksi toiminnalliset tavoitteet sekä niiden toteuttamiseksi osoitetut henkilöstö- ja talousresurssit talousarviovuodelle.

Etelä-Pohjanmaan liiton talousarvioehdotus vuosille 2027–2029 sitoo talousarviovuoden 2027 osalta maakuntavaltuustoa nettotuloksen osalta. Talousarvioehdotus ei sisällä investointeja, joten investointiosaa ei esitetä.

## 3.2 Käyttötalouden kuvaus

Käyttötalousosan toimintatuloista jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2027 ovat yhteensä 2 941 821 euroa. Jäsenkuntakohtaiset maksuosuudet määräytyvät verovuoden 2025 kunnallis-, yhteisö- ja kiinteistöverokertymien suhteen mukaisesti. Taloussuunnitelmavuosina 2028 ja 2029 kuntien maksuosuuksia tarkastellaan tulevien talousarvioprosessien yhteydessä.

## 3.3 Talousarviotaulukot

### 3.3.1 Tuloslaskelma

| | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|
| Toimintatulot | 3 634 761 | 3 533 321 | 3 483 321 |
| Myyntitulot | 2 942 821 | 2 942 821 | 2 942 821 |
| Maksutulot | | | |
| Tuet ja avustukset | 691 440 | 590 000 | 540 000 |
| Muut toimintatulot | 500 | 500 | 500 |
| Toimintamenot | 3 640 697 | 3 628 228 | 3 673 492 |
| Henkilöstömenot | 2 463 949 | 2 513 228 | 2 563 492 |
| Palvelujen ostot | 848 148 | 800 000 | 800 000 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 35 300 | 30 000 | 30 000 |
| Muut toimintamenot | 293 300 | 285 000 | 280 000 |
| Toimintakate | -5 936 | -94 907 | -190 171 |
| | | | |
| Rahoitustulot ja -menot | 30 000 | 30 000 | 30 000 |
| Korkotulot | 30 000 | | |
| Muut rahoitustulot | | | |
| Korkomenot | | | |
| Muut rahoitusmenot | | | |
| Vuosikate | 24 064 | -64 907 | -160 171 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | |
| Sumu-poistot | | | |
| Arvonalentumiset | | | |
| Satunnaiset erät | | | |
| Satunnaiset tulot | | | |
| Satunnaiset menot | | | |
| Tilikauden tulos | 24 064 | -64 907 | -160 171 |
| Rahastojen lisäys(-) tai vähennys (+) | | | |
| Tilikauden yli-/alijäämä | 24 064 | -64 907 | -160 171 |
| | | | |
| Kertynyt yli-/alijäämä | 1 582 318 | 1 517 411 | 1 357 240 |

### 3.3.2 Investointiosa

Talousarvio vuodelle 2027 ja taloussuunnitelma vuosille 2028 ja 2029 eivät sisällä investointeja, joten investointiosaa ei laadita.

### 3.3.3 Rahoitusosa

| VARSINAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN KASSAVIRTA | TAE 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|
| **Tulorahoitus** | **24 064** | **-64 907** | **-160 171** |
| Vuosikate | 24 064 | -64 907 | -160 171 |
| Satunnaiset erät | | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | | | |
| **Investoinnit** | **0** | **0** | **0** |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | | | |
| Rahoitusosuudet investointeihin | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot | | | |
| Käyttöomaisuuden vars. myyntitulot | | | |
| Käyttöomaisuuden vars. myyntivoitot/-tappiot | | | |
| **NETTOKASSAVIRTA** | **24 064** | **-64 907** | **-160 171** |

# 4. JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET

| KUNTA | VEROTULOT 2025 | | | | MAKSUOSUUS | MAKSUOSUUS | MUUTOS | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kunnallisverot | Yhteisöverot | Kiinteistöverot | Yhteensä | 2027 (yht.) | 2026 (yht.) | € | % |
| ALAJÄRVI | 13 606 080 | 2 146 685 | 3 614 556 | **19 367 321** | **126 024,48** | 127 797,57 | -1 773,09 | ***-1,39*** |
| ALAVUS | 16 981 152 | 2 084 336 | 3 387 731 | **22 453 219** | **146 104,63** | 147 455,37 | -1 350,74 | ***-0,92*** |
| EVIJÄRVI | 3 851 495 | 623 071 | 900 210 | **5 374 776** | **34 974,04** | 36 130,00 | -1 155,97 | ***-3,20*** |
| ILMAJOKI | 22 735 711 | 1 436 922 | 3 256 056 | **27 428 689** | **178 480,36** | 168 619,80 | 9 860,56 | ***5,85*** |
| ISOJOKI | 3 011 080 | 954 656 | 1 373 733 | **5 339 469** | **34 744,29** | 36 209,40 | -1 465,11 | ***-4,05*** |
| ISOKYRÖ | 7 775 401 | 686 905 | 1 153 715 | **9 616 021** | **62 572,11** | 64 181,12 | -1 609,01 | ***-2,51*** |
| KARIJOKI | 1 887 701 | 240 851 | 315 871 | **2 444 423** | **15 906,03** | 16 926,68 | -1 020,65 | ***-6,03*** |
| KAUHAJOKI | 20 826 174 | 3 276 490 | 4 074 819 | **28 177 483** | **183 352,81** | 195 483,26 | -12 130,45 | ***-6,21*** |
| KAUHAVA | 24 971 569 | 2 879 863 | 4 674 040 | **32 525 472** | **211 645,47** | 219 077,80 | -7 432,33 | ***-3,39*** |
| KUORTANE | 5 130 930 | 605 663 | 1 075 192 | **6 811 785** | **44 324,75** | 44 898,40 | -573,65 | ***-1,28*** |
| KURIKKA | 29 828 442 | 3 189 961 | 8 789 541 | **41 807 944** | **272 047,15** | 267 489,31 | 4 557,84 | ***1,70*** |
| LAPPAJÄRVI | 4 174 691 | 457 474 | 1 158 318 | **5 790 483** | **37 679,07** | 39 746,73 | -2 067,67 | ***-5,20*** |
| LAPUA | 24 905 313 | 2 536 022 | 3 497 624 | **30 938 959** | **201 321,92** | 203 549,60 | -2 227,68 | ***-1,09*** |
| SEINÄJOKI | 132 765 931 | 14 677 996 | 31 372 775 | **178 816 702** | **1 163 572,51** | 1 088 297,26 | 75 275,25 | ***6,92*** |
| SOINI | 2 508 680 | 979 935 | 1 270 877 | **4 759 492** | **30 970,34** | 31 642,92 | -672,58 | ***-2,13*** |
| TEUVA | 7 879 687 | 769 639 | 1 758 218 | **10 407 544** | **67 722,60** | 70 385,95 | -2 663,35 | ***-3,78*** |
| VIMPELI | 4 672 381 | 636 040 | 871 894 | **6 180 315** | **40 215,73** | 40 831,61 | -615,88 | ***-1,51*** |
| ÄHTÄRI | 9 956 212 | 1 210 954 | 2 688 953 | **13 856 119** | **90 162,71** | 85 416,19 | 4 746,52 | ***5,56*** |
| **YHTEENSÄ** | **337 468 630** | **39 393 463** | **75 234 123** | **452 096 216** | **2 941 821** | 2 884 139,00 | **57 682** | ***2,00*** |

*lähde: veronsaajien palvelu 6.9.2026*

**www.epliitto.fi**
**Kampusranta 9 C / 60320 Seinäjoki**

ETELÄ-POHJANMAAN LIITTO
Regional Council of South Ostrobothnia